

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA  
„ZRAČNA LUKA PULA“ d.o.o.  
2014. GODINA**

## **Sadržaj:**

	<b>Str.</b>
<b>1. Opći podaci o društvu</b>	<b>3</b>
<b>2. Glavna poslovna i financijska obilježja</b>	<b>5</b>
<b>3. Analiza stanja i strategije poslovanja</b>	<b>6</b>
<b>4. Očekivani razvoj poduzeća – projekcija budućeg poslovanja</b>	<b>9</b>
<b>5. Promet u Zračnoj luci Pula</b>	<b>10</b>
<b>6. Kadrovi u Zračnoj luci Pula</b>	<b>19</b>
<b>7. Financijska analiza</b>	<b>28</b>
<b>8. Rizici poslovanja</b>	<b>49</b>
<b>9. Zaštita okoliša</b>	<b>51</b>

## 1. Opći podaci o društvu

• Naziv	Zračna luka Pula d.o.o.
• Sjedište	Ližnjan, Valtursko polje 210
• OIB	51946493681
• Veličina poduzetnika prema Zakonu o računovodstvu	srednji poduzetnik
• Šifra djelatnosti (NDK)	52.23
• Naziv djelatnosti (NDK)	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
• Osnovne djelatnosti društva	<p>proizvodnja i popravak zrakoplovnih i svemirskih letjelica, održavanje i popravak motornih vozila, popravak električnih aparata za kućanstvo, opskrbljivanje pripremljenom hranom, ostali redoviti kopneni putnički prijevoz, ostali kopneni cestovni prijevoz putnika, cestovni prijevoz robe, redoviti zračni prijevoz, izvanredni zračni prijevoz, skladištenje robe, djelatnosti u zračnim lukama, iznajmljivanje vlastitih nekretnina, iznajmljivanje automobila, iznajmljivanje ostalih kopnenih prijevoznih sredstava, promidžba (reklama i propaganda), kupnja i prodaja robe, obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu, pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga i dr., pripremanje i usluživanje hrane, usluživanje pićem i napitcima, pružanje usluga smještaja, poduka i stručno osposobljavanje letaćkog i zemaljskog osoblja, zastupanje stranih tvrtki, poslovi međunarodnog otpremništva, međunarodni prometno agencijski poslovi, međunarodni prijevoz osoba i stvari u cestovnom prometu, unutrašnja zaštitarska služba, prodaja robe s konsignacijskog skladišta, prodaja robe u slobodnim carinskim prodavaonicama, usluge carinskog skladišta, iznajmljivanje ostalih strojeva i opreme, čišćenje svih vrsta objekata, ostale zabavne djelatnosti, mjenjački poslovi</p>
• Temeljni kapital	81.400.000,00 kn
• Nominalni iznos jednog poslovnog udjela	814.000,00 kn

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj poslovnih udjela</li> </ul>	100
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Članovi društva</li> </ul>	<p>Republika hrvatska – 55 udjela  Istarska županija – 15 udjela  Grad Poreč – 15 udjela  Grad Pula – 8 udjela  Grad Labin – 3 udjela  Grad Rovinj – 2 udjela  Grad Pazin – 1 udio  Grad Buje – 1 udio</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uprava u 2014. g.</li> </ul>	Svemir Radmilo
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nadzorni odbor u 2014. g.</li> </ul>	<p>Valerio Drandić, predsjednik Nadzornog odbora  Renata Blažević, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora  Damir Prhat, član Nadzornog odbora  Robert Zenzerović, član Nadzornog odbora  Robert Velenik, član Nadzornog odbora do 23.6.2014.  Elio Štifanić, član Nadzornog odbora od 23.6.2014.  Boro Stanković, član Nadzornog odbora do 10.10.2014.  Davor Ravnić član Nadzornog odbora od 10.10.2014.  Jordan Komatina, predstavnik radnika u Nadzornom odboru</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Računi za redovno poslovanje</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. OTP banka d.d. Zadar HR82 2407 0001 1180 0117 7</li> <li>2. Zagrebačka banka d.d. Zagreb HR19 2360 0001 1013 4627 3</li> <li>3. Hypo Alpe-Adra –Bank d.d. Zagreb HR03 2500 0091 1013 0774 2</li> <li>4. Erste &amp; Steiermarkische bank d.d. Rijeka HR50 2402 0061 1006 6695 5</li> <li>5. Privredna banka d.d. Zagreb HR76 2340 0091 1106 5099 5</li> </ol>

## 2. Glavna poslovna i finansijska obilježja

<b>OPIS POZICIJE</b>	<b>2011.</b>	<b>2012.</b>	<b>2013.</b>	<b>2014.</b>
Broj putnika	358.320	377.428	360.556	382.322
Broj zrakoplova	6.984	7.132	7.306	7.106
Ukupni prihodi	54.222.202,57	55.263.506,02	50.615.207,57	51.229.704,80
Ukupni rashodi	52.446.060,75	57.400.989,36	52.338.833,20	51.125.482,15
Neto rezultat razdoblja	1.776.141,82	-2.137.483,34	-1.723.625,63	104.222,65
Prosječan broj zaposlenih	166	164	159	146
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	155	157	154	146

### 3. Analiza stanja i strategije poslovanja

Ukupan broj putnika bez tranzita od 01.01. do 31.12. 2014. iznosi 375.322 (354.111 u 2013.) što predstavlja porast od 5,99%. Ukupan broj putnika sa tranzitima iznosi 382.992 (360.556 u 2013.) što predstavlja porast od 6,22%. Može se reći da je tijekom 2014. godini Zračna luka Pula ostvarila je značajne pomake u strukturi svog prometa kao i u povećanju prometa putnika od oko 6%.

Struktura prometa na Zračnoj luci Pula značajno se promijenila po sljedećim stavkama:

- Novi zrakoplovni prijevoznici ostvarili su značajan udio u ukupnom redovnom prometu;
- Novi zrakoplovni prijevoznici ostvarili su značajan udio u ukupnom „charter“ prometu;
- Promijenio se udio u prometu po pojedinim zrakoplovnim kompanijama;
- Promijenio se udio u prometu po pojedinim zemljama odredišta;
- Promijenio se udio u prometu po pojedinim regijama odredišta;
- Promijenio se udio u prometu po pojedinim odredištima.

Od novih zrakoplovnih prijevoznika, svakako treba spomenuti **Aer Lingus** koji je svojim redovnim letovima prema Dublinu ostvario udio od 3,14 % ukupnog broja dolaznih putnika na Zračnu luku Pula.

Generator rasta prometa u charter prometu svakako jest zrakoplovna kompanija **Primera air** koja je svojim charter letovima, povezivala Pulu i Pariz, Lyon, Kokkolu (Finska), Malmo i Stockholm. Ukupno su ostvarili promet od 3,3 % ukupnog broja dolaznih putnika na Zračnu luku Pula.

Što se tiče udjela prometa po postojećim zrakoplovnim prijevoznicima, na prva tri mjesta su i dalje zrakoplovne kompanija **Ryanair** s udjelom 25,6 % dolaznih putnika, **Thomson airways** s 11,97%, te **Croatia airlines** s 9,34 %. Međutim na četvrtom mjestu je ove godine zrakoplovna kompanija **Jet2.com** s 5,87 %, na petom **SAS** s 4,57 %, **Germanwings** na šestom s 4,47 % itd. Od novih zrakoplovnih prijevoznika, **Aer Lingus** je na desetom mjestu s prometom od spomenutih 3,14 %.

Udio u prometu po zemljama odredišta također se promijenio te je sada na prvom mjestu **Velika Britanija** s 24,7 % od ukupnog broj dolaska (u 2013. 24,1 %), **Rusija** s 15,8 % (u 2013. 22,2 %), **Njemačka** s 12,5 % (u 2013. 13,16 %), **Norveška** s 8,4 % (u 2013. 6,8 %), **Francuska** s 8,2 % (u 2013. 9,2 %), **Belgija** s 5,5 % (u 2013. 4,5 %), **Švedska** s 4,3 % (u 2013. 1,1 %) itd.

U razdoblju od siječnja do listopada, najviše se osjetio rast prometa iz skandinavskih zemalja, i to iz **Švedske** 287,9 %, **Danske** 81,2 % i **Norveške** 29,9 %.

Udio u prometu po odredištima promijenio se u svojoj strukturi, te je u 2014 g. najveći udio u prometu o obzirom na odredište pripao **Moskvi** s 13,4 % ukupnog broja dolazaka, **London** s 10,8 % (Stansted i Gatwick), **Oslo** i s 8,2 % (Gardermoen i Rygge), **Frankfurt** s 6,8 % (am Main i Hahn), **Manchester** s 6,6 %, **Paris** s 6,4 % (Charles de Gaulle i Beauvais), **Brussels** s 5,4 % itd.

## Osvrt na zračni promet, konkurentnost i zrakoplovne prijevoznike

Kao i u prethodnim godinama glavni su ciljevi strategije razvoja i konkurentnosti poboljšanje i produženje sezone, pronalaska modela za uvođenje međunarodnih letova tijekom zimskog razdoblja, povećanje profitabilnosti, povećanje kvalitete usluga, ulaganje u infrastrukturu i razvoj ljudskih resursa, te stvaranje osebujnog i prepoznatljivog položaja među konkurentskim odredištima. Iako Istra kao vodeće turističko odredište u RH ostvaruje stalni rast u broju dolazak i noćenja turista, Zračna luka Pula, nakon pada prometa 2013.g. ponovno je u 2014.g. ostvarila porast broja putnika.

Najveći rizik poslovanja u zračnom prometu je neravnomjerna pokrivenost tržišta, te pripadajuća ovisnost o pojedinom tržištu, ali i o pojedinoj zrakoplovnoj kompaniji.

Putnici iz Rusije na zračnoj luci Pula, drugi su po redu po broju dolazaka, čineći 16.1 % ukupnog dolaznog prometa ili 30 189 putnika. Zbog trenutne političke situacije u Rusiji, najveći rizik poslovanja u 2015.g. spada upravo na putnike sa Ruskog tržišta, najviše zbog njihove brojnosti u smislu dolazaka zrakoplova (pripadajući aeronautički prihodi), ali i zbog mogućih smanjenih ne-aeronautičkih prihoda, jer se smatra da su ruski putnici iznimno veliki potrošači.

Tijekom 2014.g., ukupan pad s ruskog tržišta bio je oko 45 %, dok su se za 2015.g. učinili iznimni naponi u vidu dodatne suradnje, koordinacije s domaćim, ruskim tour operatorima, te ruskim zrakoplovnim kompanijama.

Kako bi se u budućnosti izbjegla slična situacija ovisnost o pojedinom tržištu i pojedinoj zrakoplovnoj kompaniji, potrebno je strateški u suradnji sa turističkim sektorom, sklapati dogovore sa zrakoplovnim kompanijama, koje djeluju i pokrivaju različita tržišta, kako bi se koliko god je moguće smanjila ovisnost o rizičnim tržištima. Pri tome, svakako treba imati u vidu veliku fleksibilnost u sezonskom prilagođavanju, organizaciji prometnog čvorišta i povratnih letova, povećanju usluga, povezivanju s turizmom. Prostora za poboljšanje poslovnih procesa uvijek ima, na čemu treba kontinuirano raditi.

Pokazatelj takvog načina razmišljanja jest dolazak najveće britanske zrakoplovne kompanije EasyJet, koja će povezivati Pulu s Londonom dva puta tjedno do kraja listopada. Zrakoplovna kompanija EasyJet je kompanija s ogromnim potencijalom, koja uvelike može utjecati na razvoj prometa Zračne luke Pula, a time i Istre kao destinacije.

Zajedno sa turističkim sektorom treba se raditi se na jačanju prometa u predsezoni i posezoni, kao i stvoriti preduvjete za zimski turizam, odnosno za tzv. Medicinski turizam, za koji Istra ima veliki potencijal. Upravno na tome se radi, jer je jedna ruska zrakoplovna kompanija pokazala interes za uspostavu letenja u zimskog razdoblju.

Kako bi se ostvarili gore navedeni ciljevi, temeljni zadaci Zračne luke Pula biti će uvođenje novih redovnih linija prema strateški najznačajnijim odredištima i odredištima s najvećim potencijalom, poput Njemačke, Austrije, Francuske, Skandinavskih zemalja i sl, kao i svojom razinom usluga osigurati putnicima ugodan boravak od prijave do polaska leta i tako zaokružiti ugodan boravak u Istri.

Strategija poslovanja Zračne luke Pula, mora krenuti od izbora optimalnoga poslovnog modela koji prati trenutni razvoj tržišta Zračnog prometa, kao i potrebe turističkog sektora. Prema tome, prirodan bi izbor bio razvoj redovnog prometa prema velikim europskim čvorištima, te odredištima s tradicionalno najvećim brojem dolaznih putnika u Istri. Kako u redovne linije, spadaju i linije niskobudžetnih prijevoznika, potrebno je naći optimalan razmjer redovnih linija niskobudžetnih kompanija i tradicionalnih („flag carrier“) zrakoplovnih

kompanija. Niskobudžetne kompanije razvijaju novo P2P (point to point) tržište i stvaraju nove putnike, dok nacionalni flag carrieri, svojim poslovnim mrežama i povezanošću s ostalim letovima, otvaraju nova tržišta i dovode putnike sa odredišta s kojim nemamo izravnih zrakoplovnih linija.

Uz redovne linije, također treba poticati i charter letove, koji značajno utječu na ukupan broj putnika i turističkim dolazaka u Istru. Na tom tragu, značajne pomake radi kompanija Thomson Airways koja je ove godine uvela novu liniju Bristol, te već najavila novu liniju za 2016.g iz East Midlands (uz zadržavanje svih postojećih).

Potporna zrakoplovnim kompanijama (prvenstveno za zadržavanje postojećih niskobudžetnih aviokompanija) i aktivnosti vezane uz uvođenje novih te potporu tradicionalnim aviokompanijama koje se želi zadržati na ključnim tržištima jedan je od ciljeva i u budućem razdoblju. Zračna luka Pula je strateški pozicionirana u Istarskoj županiji, nalazi se na zavidnom geoprometnom položaju te ima bogati « catchment area », ali zbog blizine raznih emitivnih tržišta, u Istri se najviše dolazi organiziranim autobusnim prijevozom ili osobnim automobilima. Zračna luka Pula ima veliku konkurenciju u svojem „catchment area“ ( u Istri, naime, znatan broj putnika dolazi preko Rijeke, Trsta, Ljubljane pa čak i Venecije). Upravo zbog toga što Istra nije isključivo avio destinacija (kao npr. Dubrovnik i Split ) i što ima veliku konkurenciju, zračna luka mora odvajati velika sredstva kako bi privukla nove odnosno zadržala postojeće aviokompanije, prvenstveno niskobudžetne.

Trend u svijetu je da se zračne luke ne promatraju samo kao prometna infrastruktura, već kao dinamični poslovni subjekti koji su pokretači razvoja određenih regija. Stoga se traže i drugi modeli financiranja koji nužno ne podrazumijevaju opterećenje ionako tankih proračuna države ili lokalne samouprave. U određenim slučajevima kada ne postoji održiv poslovni model, a ipak postoji javni interes financiranje je nužno.



#### **4. Očekivani razvoj poduzeća - projekcija budućeg poslovanja**

Zračna luka Pula prema strukturi svojih putnika, predstavlja ulazna vrata za Istru kao turističko odredište za mnoge dolazne goste udaljenih europskih zemalja. Dokaz tome jest činjenica da većina putnika Zračne luke Pula jesu zapravo dolazni gosti Istre.

Upravo zbog te činjenice razvoj Zračne luke Pula uvelike ovisi o razvoju Istre kao turističkog odredišta, odnosno razvoja turističkog gospodarstva kao vodeće grane Hrvatske privrede.

Razvoj infrastrukture i poslovanja Zračne luke Pula mora pratiti razvoj i master plan Istarske županije, ali i ukupan razvoj i zahtjeve europskog tržišta zračnog prometa.

Prema nacionalnoj strategiji do 2020.g Hrvatska, a time i Istra, trebala bi ući među 20 turistički najkonkurentnijih zemalja svijeta te time postati globalno prepoznatljiva turistička destinacija, atraktivna za investicije i stvaranje novih radnih mjesta.

Strategija je precizna i kada je riječ o definiranju ključnih područja na kojima je potrebno djelovati i na kojima bi trebao biti naglasak turističke politike naše zemlje do 2020. godine: marketing, razvoj turističke ponude, investicije, razvoj ljudskih potencijala te upravljanje procesima. Upravo radi toga razloga, postignut je dogovor s IRTOM (Istarska Razvojna Turistička Agencija) o otvaranju turističkog informacijskog centra (TIC) neposrednoj blizini međunarodnog dolaska putnika, kako bi se odmah po dolasku putnicima na Zračnu luku Pula, pružile sve potrebne informacije o Istri kao odredištu, od raznih aktivnosti, do mogućnosti smještaja i gastronomske ponude.

Današnje težište zračnog prometa jest na povećanju kvalitete pružanja usluga svim putnicima, od trenutka dolaska na zračnu luku do trenutka odlaska sa zračne luke, kada se mora pružiti najveća moguća udobnost putnicima, a posebno putnicima sa smanjenom pokretljivošću i poslovnim (business) putnicima. Kako bi se udovoljilo tom zahtjevu, ali i mnogim zahtjevima koji u današnje vrijeme predstavljaju standard (uvođenje besplatnog interneta).

Uz povećanje kvalitete pružanja usluga, temeljni uvjet za održiv razvoj zračne luke je intenzivna suradnja sa turističkom zajednicom Istre i Hrvatske, te svim najvažnijim subjektima u turizmu, poput hotelskih kuća, domaćih i stranih tour operatora.

S ciljem produženje sezone, te uvođenje minimalno jedne međunarodne zračne linije tijekom zimskog razdoblja u bližoj budućnosti, u 2015.g., okupljene su sve zainteresirane strane (hotelski, turistički i poslovni subjekti) za uvođenje međunarodnih letova zimi, određen je plan i strategija, te se uskoro očekuje odgovor od zainteresirane zrakoplovne kompanije, koja bi povezivala Pulu s Moskvom tijekom čitavog zimskog razdoblja.

## 6. Promet u Zračnoj luci Pula

U tabelama "Fizički pokazatelji prometa" dan je pregled broja putnika i zrakoplova na Zračnoj luci Pula za razdoblje od 2007. do 2014. godine. U tabeli je prikazan broj putnika i broj zrakoplovnih operacija po mjesecima.

U razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2014. godine ostvaren je ukupan promet od 382.992 putnika (uključujući tranzitne i transferne putnike), u istom razdoblju 2013. godine ostvaren je promet od 360.556 putnika (uključujući tranzitne i transferne putnike), što čini povećanje ukupnog prometa od 6,22 %.

Kod broja zrakoplovnih operacija, u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2014. godine ostvareno je 7.106 zrakoplovnih operacija, u odnosu na isto razdoblje 2013. godine kad je bilo ostvareno 7.306, što čini smanjenje od 2,74 %.

Najveći broj putnika u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2014. godine dolazi iz Velike Britanije i to 93.059 putnika; 24,30% od ukupnog broja (85.884 u 2013.g.; 24% od ukupnog broja putnika), dok su na drugom mjestu putnici iz Rusije sa 59.873 putnika; 15,63% od ukupnog broja putnika (77.882 putnika u 2013.g., odnosno 22% ukupnog broja putnika), na trećem mjestu su putnici koji dolaze iz Njemačke sa 43.715 putnika, odnosno 11,41% od ukupnog broja putnika (47.149 putnika, odnosno 13% u 2013.godini).

Na osnovu odredišta u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2014. godine, najveći broj putnika dolazi iz Moskve 51.224 (Zračna luka Domodedovo) što iznosi 13,37% od ukupnog broja putnika, slijede putnici koji dolaze iz Londona sa 38.986 putnika (Zračna luka Stansted 23.638 i Zračna luka Gatwick sa 15.348 putnika) ili 10,18%, na trećem mjestu je Manchester sa 25.293 putnika odnosno 7% ukupnog broja, a na četvrtom Pariz sa 23.836 putnika (Zračna luka Beauvais 14.035 i Zračna luka Charles de Gaulle 9.801 putnika) što iznosi 6,22%.

U 2014.g. najveći broj putnika dolazio je niskobudžetnim prijevoznikom Ryanair-om i to 94.732, što iznosi 25 %, slijedi Thomson Airways sa 44.630 putnika, ili 12 %, na trećem je mjestu Croatia Airlines sa 35.759 putnika, što iznosi 10 %, a četvrtom zrakoplovni prijevoznik Jet 2. com sa 21.865 putnika, što iznosi 6 % od ukupnog broja putnika, slijede zrakoplovni prijevoznici Scandinavian Airlines sa 16.945 putnika, što iznosi 5% i Germanwings sa 16.872, što iznosi 4%.

**Tabela 1. Prikaz broja putnika u Zračnoj luci Pula u razdoblju 2007. – 2014. god.**

**PROMET PUTNIKA (DOLAZAK I ODLAZAK)**

<b>GOD.</b>	<b>SIJ</b>	<b>VLJ</b>	<b>OŽU</b>	<b>TRA</b>	<b>SVI</b>	<b>LIP</b>	<b>SRP</b>	<b>KOL</b>	<b>RUJ</b>	<b>LIS</b>	<b>STU</b>	<b>PRO</b>	<b>ZBROJ</b>	<b>TRF &amp; TRN</b>	<b>UKUPNO</b>
<b>2007</b>	3329	4835	7301	10257	29649	64629	85524	79915	67161	14638	1897	1126	<b>370261</b>	14226	<b>384487</b>
<b>2008</b>	1431	1397	2781	18966	28874	63856	91496	89196	66620	12823	2114	2126	<b>381680</b>	15683	<b>397363</b>
<b>2009</b>	2070	1621	2261	9586	23878	51134	72629	77966	51032	11348	1800	1668	<b>306993</b>	11845	<b>318838</b>
<b>2010</b>	1312	1036	1763	7046	23706	53986	84043	83393	53256	12054	1347	1085	<b>324027</b>	8372	<b>332399</b>
<b>2011</b>	921	1219	1562	11711	26440	57408	88479	89806	57071	16053	1139	1020	<b>352829</b>	5491	<b>358320</b>
<b>2012</b>	1030	774	2796	12058	27141	66997	87056	88009	63179	15866	1512	1027	<b>367445</b>	9983	<b>377428</b>
<b>2013</b>	936	843	2154	12880	28719	62505	83297	86734	59184	14856	1028	975	<b>354111</b>	6445	<b>360556</b>
<b>2014</b>	1437	802	1164	15926	35374	60612	94768	88768	62411	12428	911	721	<b>375.322</b>	7.670	<b>382.992</b>

Izvor: Podaci prometnog sektora ZL Pula

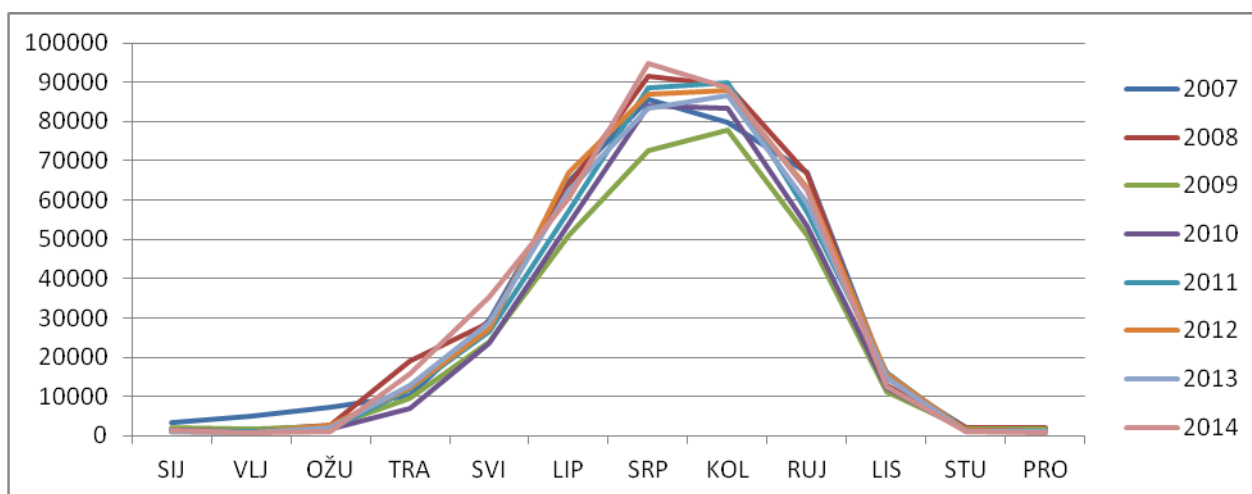
**Tabela 2. Prikaz broja zrakoplova u Zračnoj luci Pula u razdoblju 2007. – 2014.god.**

**OPERACIJE ZRAKOPLOVA**

GOD.	SIJ	VLJ	OŽU	TRA	SVI	LIP	SRP	KOL	RUJ	LIS	STU	PRO	UKUPNO
2007	270	378	398	539	815	1155	1362	1271	1107	580	420	163	8458
2008	248	344	364	640	994	1314	1592	1458	1138	688	312	316	9408
2009	376	378	454	638	1042	1118	1440	1456	1094	526	346	258	9126
2010	330	208	374	354	602	990	1270	1256	808	382	138	118	6830
2011	134	150	232	460	608	1008	1254	1310	992	490	178	168	6984
2012	152	102	266	412	630	1064	1234	1420	998	496	186	172	7132
2013	150	186	210	486	562	1154	1330	1382	1060	440	160	186	7306
2014	164	116	220	560	786	1094	1316	1318	868	408	142	114	7.106

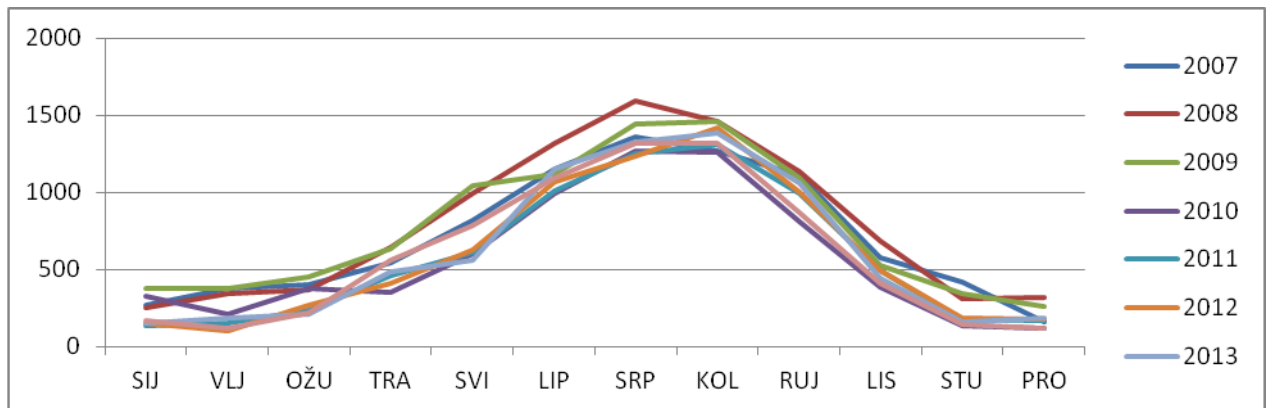
Izvor: Podaci prometnog sektora ZL Pula

**Grafikon 1. Prikaz broja putnika u Zračnoj luci Pula u razdoblju 2007. – 2014.god.**



Izvor : Tabela 1.

**Grafikon 2. Prikaz broja zrakoplova u Zračnoj luci Pula u razdoblju 2007. – 2014.god.**



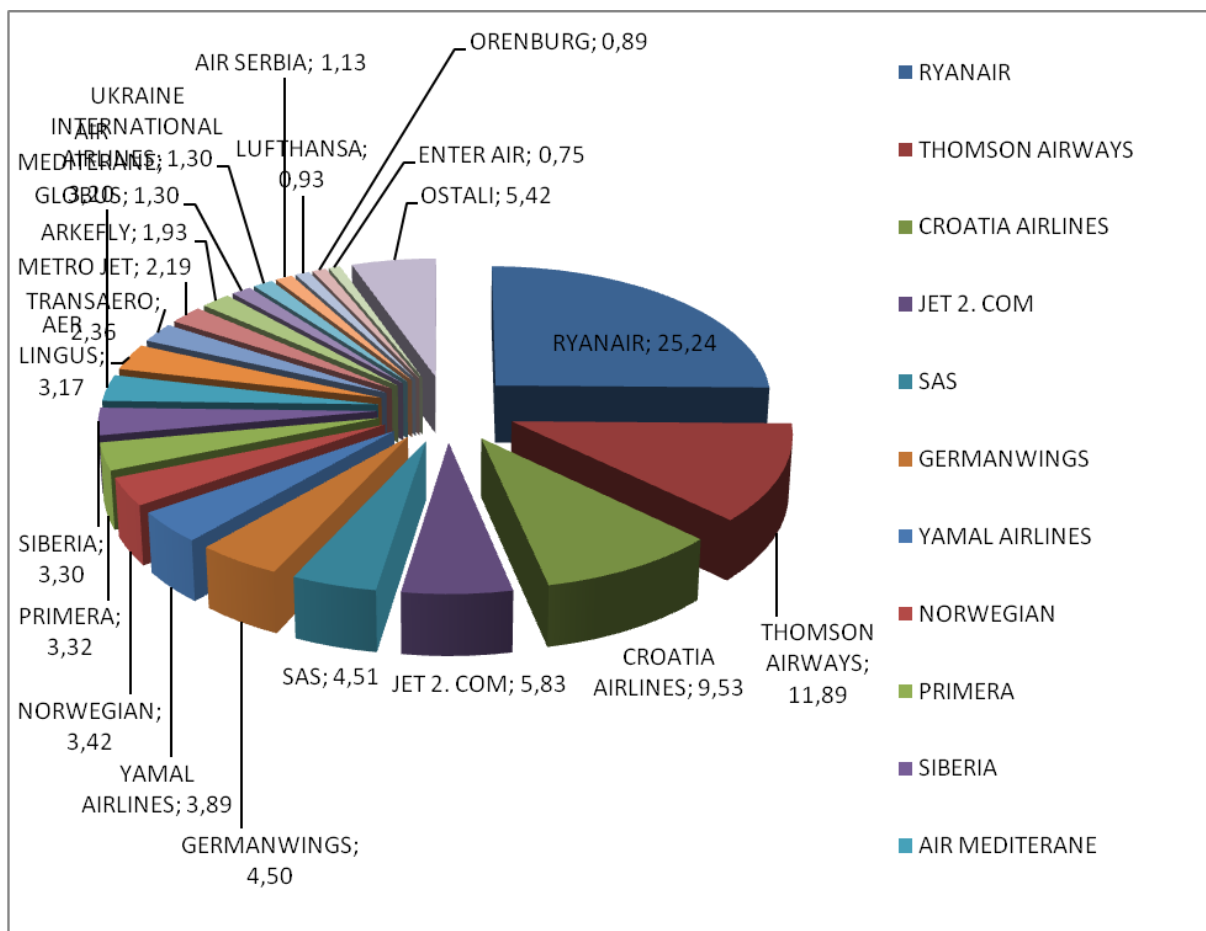
Izvor : Tabela 2.

**Tabela 3. Struktura putnika po prijevoznicima u 2014.god.**

<b>Kompanija</b>	<b>Broj putnika</b>
RYANAIR	94.732
THOMSON AIRWAYS	44.630
CROATIA AIRLINES	35.759
JET 2. COM	21.865
AIR MEDITERANE	11.995
AER LINGUS	11.904
YAMAL AIRLINES	14.617
GERMANWINGS	16.872
NORWEGIAN	12.818
SIBERIA	12.384
SAS	16.945
METRO JET	8.235
ARKEFLY	7.260
GLOBUS	4.896
PRIMERA	12.448
TRANSAERO	8.842
UKRAINE INTERNATIONAL AIRLINES	4.896
ORENBURG	3.330
AIR SERBIA	4.227
ENTER AIR	2.818
LUFTHANSA	3.509
OSTALO	20.340
UKUPNO	375.322

Izvor: Podaci prometnog sektora ZL Pula

**Grafikon 3. Struktura putnika po prijevoznicima u 2014.g**



Izvor: Tabela 3.

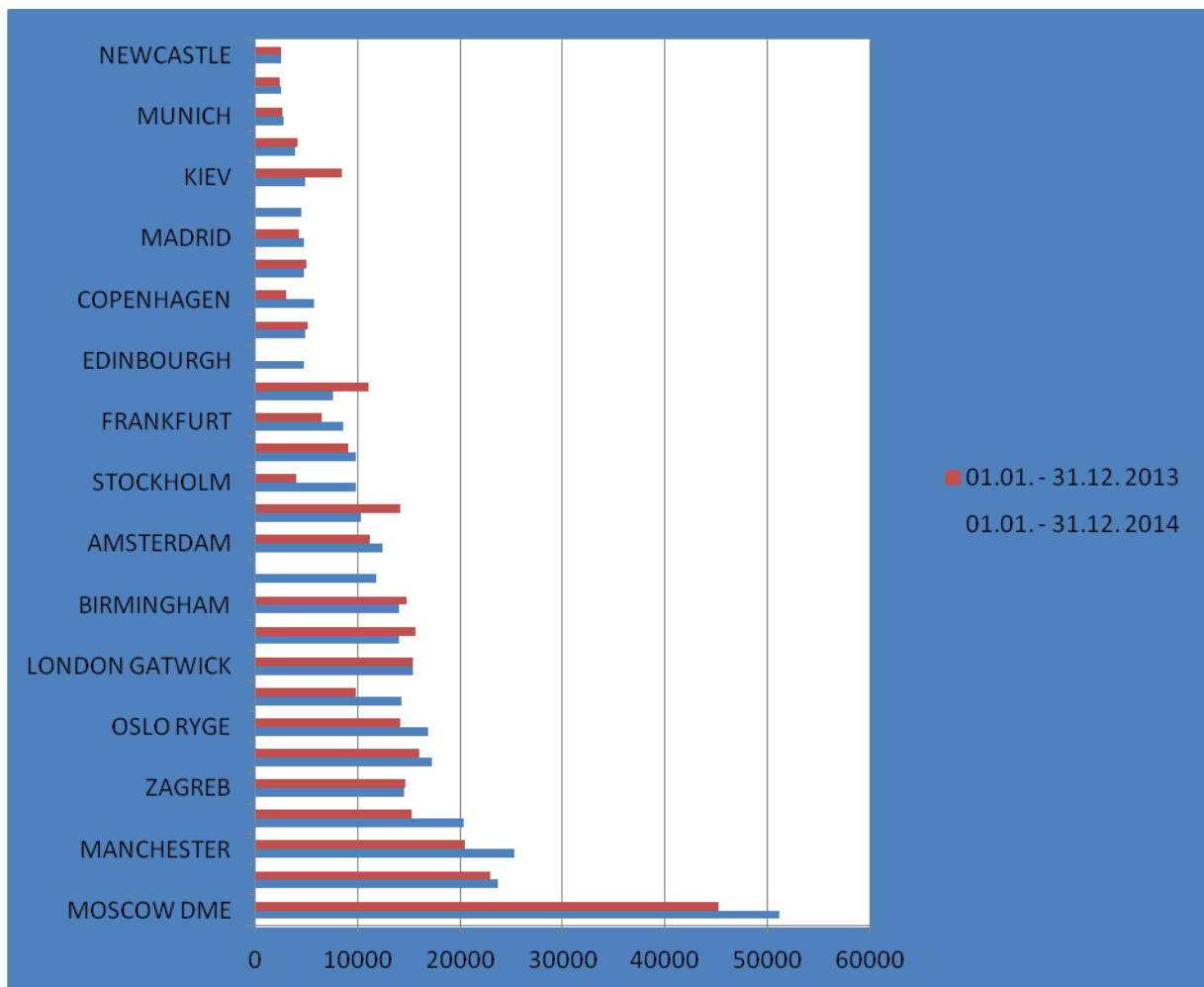


Tabela 4. Struktura putnika odredištima u 2014.god.

ODREDIŠTE	2013.	2014.	Razlika- postotak
MOSCOW DME	45.239	51.224	13,23%
LONDON STANSTED	22.930	23.638	3,09%
MANCHESTER	20.438	25.293	23,75%
BRUSSELS	15.266	20.309	33,03%
ZAGREB	14.630	14.572	-0,40%
FRANKFURT HAHN	15.977	17.287	8,20%
OSLO RYGE	14.100	16.827	19,34%
OSLO	9.784	14.301	46,17%
LONDON GATWICK	15.444	15.348	-0,62%
PARIS BEAUVAIS	15.629	14.035	-10,20%
BIRMINGHAM	14.718	14.014	-4,78%
DUBLIN	0	11.796	
AMSTERDAM	11.212	12.407	10,66%
KOELN	14.117	10.293	-27,09%
STOCKHOLM	4.058	9.868	143,17%
PARIS CDG	9.125	9.801	7,41%
FRANKFURT	6.470	8.595	32,84%
ST.PETERSBURG	11.049	7.651	-30,75%
EDINBOURGH	0	4.745	
BERLIN	5.110	4.884	-4,42%
COPENHAGEN	3.028	5.789	91,18%
LEEDS	4.974	4.683	-5,85%
MADRID	4.226	4.793	13,42%
MALMO	0	4.533	
KIEV	8.404	4.855	-42,23%
BELGRADE	4.087	3.852	-5,75%
MUNICH	2.670	2.786	4,34%
LYON	2.428	2.509	3,34%
NEWCASTLE	2.535	2.564	1,14%

Izvor: Podaci prometnog sektora ZL Pula

**Grafikon 4. Struktura putnika po odredištima u 2014. god.**



Izvor: Tabela 4.

## 6. Kadrovi u Zračnoj luci Pula

U Zračnoj luci Pula na dan 31.12.2014. godine zaposleno je 123 radnika. Na neodređeno vrijeme zaposleno je 112 radnika, a 11 je radnika na određeno vrijeme.

Na godišnjem nivou u 2014. godini prosjek zaposlenih iznosi 146 radnika i manji je za 8% u odnosu na isti period 2013. godine.

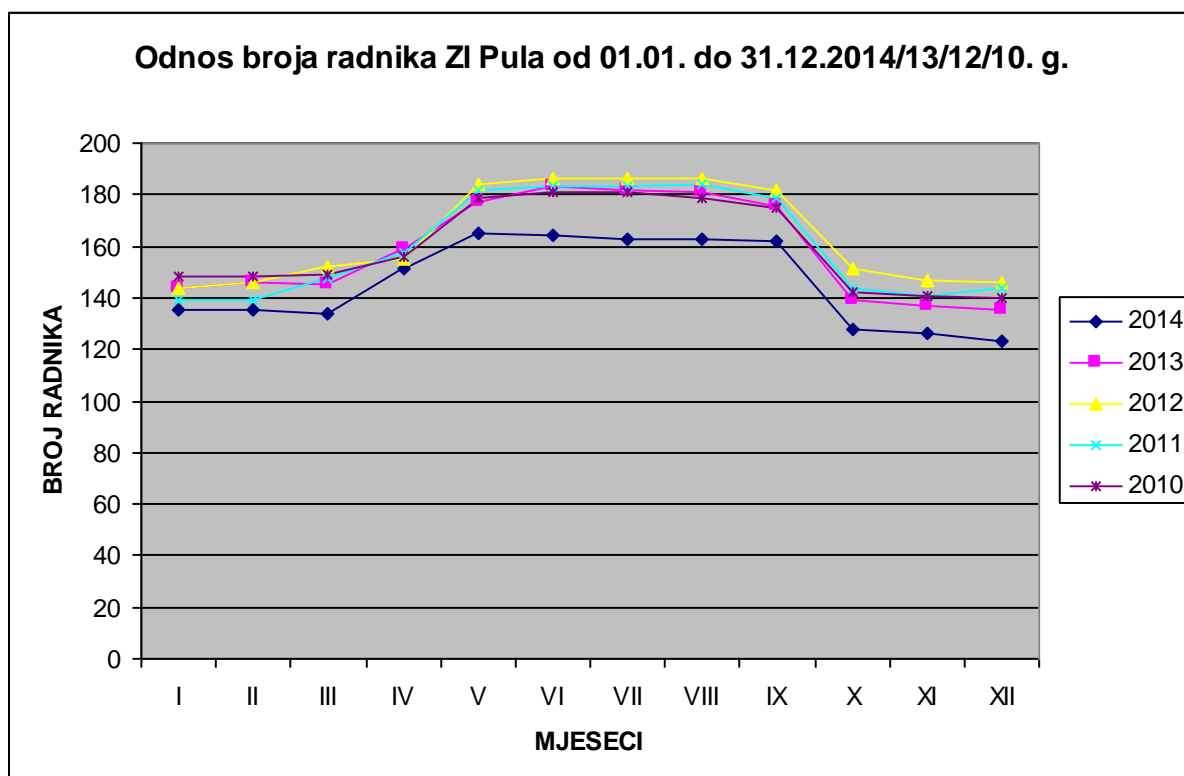
U sljedećoj su tabeli i grafikonu dati pregled kretanja broja radnika u razdoblju od 2010. do 2014.g.

**Tabela 5. Pregled broja radnika po mjesecima u razdoblju od 2010. do 2014.godine**

GOD	MJESEC												PROSJEK
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
2014.	135	135	134	151	165	164	163	163	162	128	126	123	146
2013.	144	146	145	159	177	183	182	181	176	139	137	135	159
2012.	144	146	152	155	184	186	186	186	182	151	147	146	164
2011.	140	140	148	158	182	183	183	184	179	144	141	144	160
2010.	148	148	149	156	179	181	181	179	175	142	141	140	160

Izvor: Podaci službe ljudskih resursa Zračne luke Pula

**Grafikon 5. Pregled kretanja broja radnika Zračne luke Pula u razdoblju od 2010. do 2014.god.**



Izvor: Tabela 5.

Tijekom ljetne sezone realiziran je plan zapošljavanja "sezonske" radne snage u svim službama u skladu sa usvojenim planom zapošljavanja kao dio godišnjeg plana rada društva za 2014.godinu.

Pregled realiziranog u odnosu na planirano zapošljavanje u 2014.g. prikazano je u sljedećoj tabeli.

**Tabela 6. Realizacija ostvarenog zapošljavanja u odnosu na planirane veličine u 2014. godini**

Godina/ mjesec	Realizirano u 2013.		Plan za 2014.		REALIZIRANO u 2014.	
	Ukupno radnika	Student servis	Ukupno radnika	Student servis	Ukupno radnika	Student servis
Siječanj	144	1	135	1	135	1
Veljača	146	1	135	1	135	1
Ožujak	145	10	136	10	134	3
Travanj	159	14	152	14	151	16
Svibanj	177	31	170	30	165	39
Lipanj	183	69	173	65	164	69
Srpanj	182	71	173	70	163	72
Kolovoz	181	69	173	70	163	71
Rujan	176	40	170	40	162	67
Listopad	139	1	132	5	128	23
Studen	137	1	130		126	2
Prosinac	135	1	130		<b>123</b>	2

Izvor: Podaci službe ljudskih resursa Zračne luke Pula

Devetoro radnika otišlo je u mirovinu do 30.6.2014. godine uz isplatu otpremnine sukladno čl.100. važećeg Kolektivnog ugovora, a sa danom 9.9.2014. otkazan je još jedan ugovor o radu ( osobno uvjetovani otkaz).

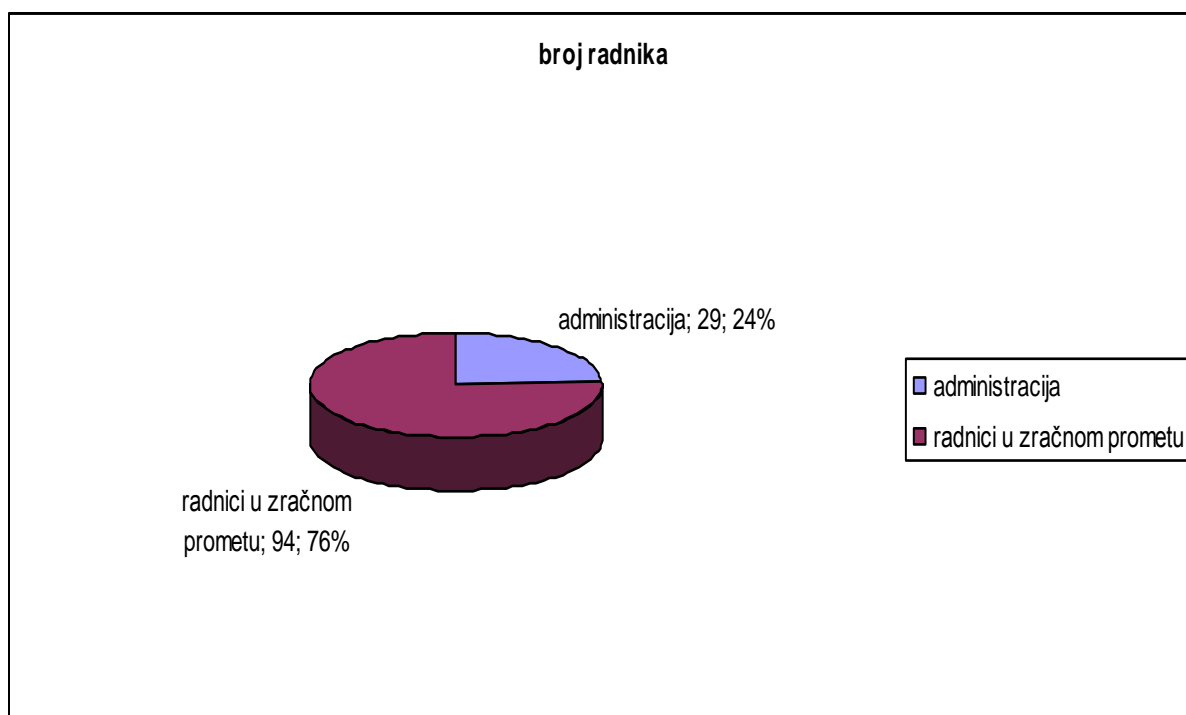
Četvorici radnika službe sigurnosti uručen je poslovno uvjetovani otkaz dana 17.09.2014. iz razloga predaje poslova iz unutarnje zaštitarske službe zračne luke Pula na obavljanje vanjskom pružatelju usluga, čime će se ugasila navedena služba pri MUP početkom 2015.godine.

**Tabela 7. Presjek zaposlenih radnika u zračnom prometu na dan 31.12.2014.g.**

	Radnici u zračnom prometu				zračni promet	administrativno osoblje	ukupno zaposlenih u ZL Pula
	radnici prometnih službi		radnici tehničkih službi	ostali radnici zračnog prometa			
	svega	od toga na otpremi i prihvatu zrakoplova					
2013.	60	50	15	31	106	29	135
<b>2014</b>	<b>60</b>	<b>49</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>94</b>	<b>29</b>	<b>123</b>

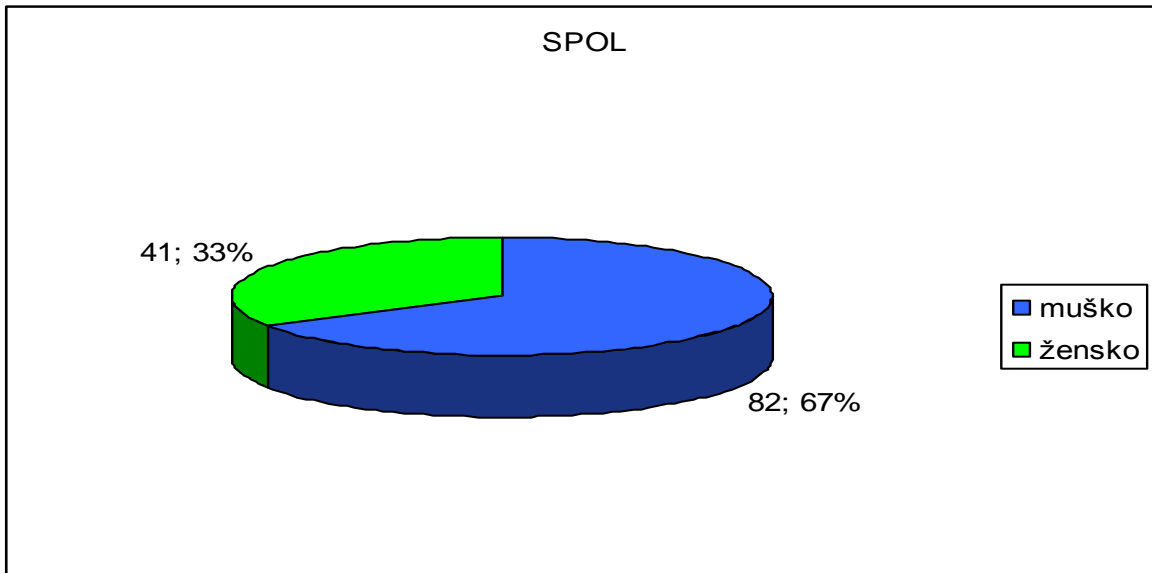
Ukupno je 94 radnika uključeno u poslove zračnog prometa, a preostalih 29 radnika čine administrativno osoblje.

**Grafikon 6. Odnos broja radnika u administraciji i zračnom prometu per 31.12.2014.g.**

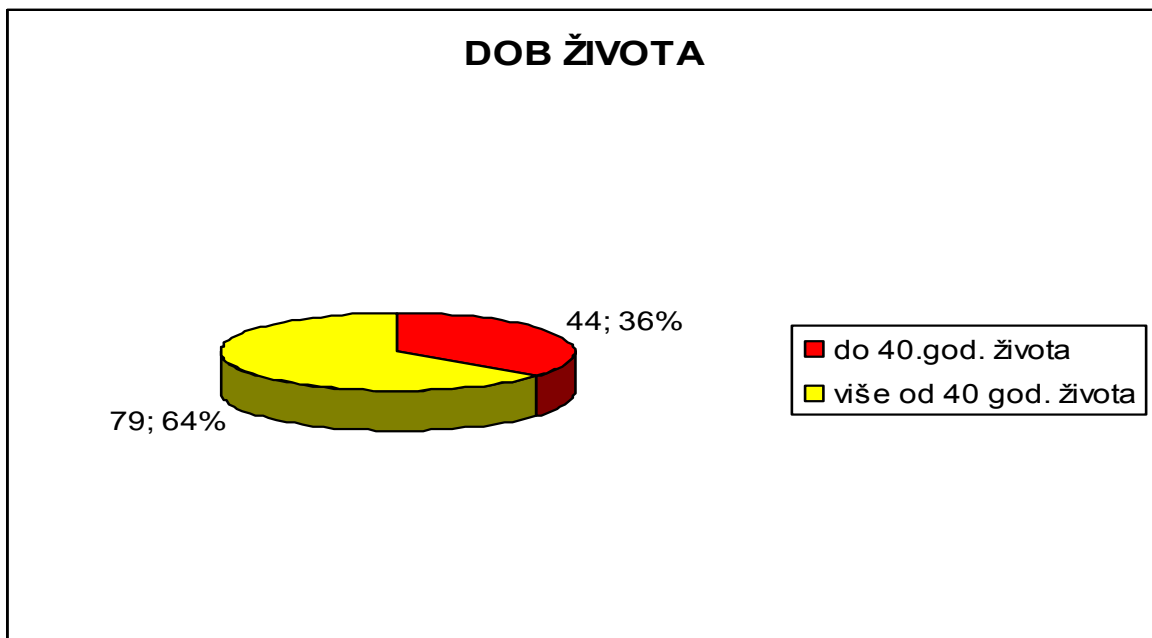


U Društvu Zračna luka Pula prosječna starost zaposlenih iznosi 45 godina. Društvo ima 1 invalida rada.

**Grafikon 7. Prikaz broja zaposlenih prema spolu per 31.12.2014. godine**

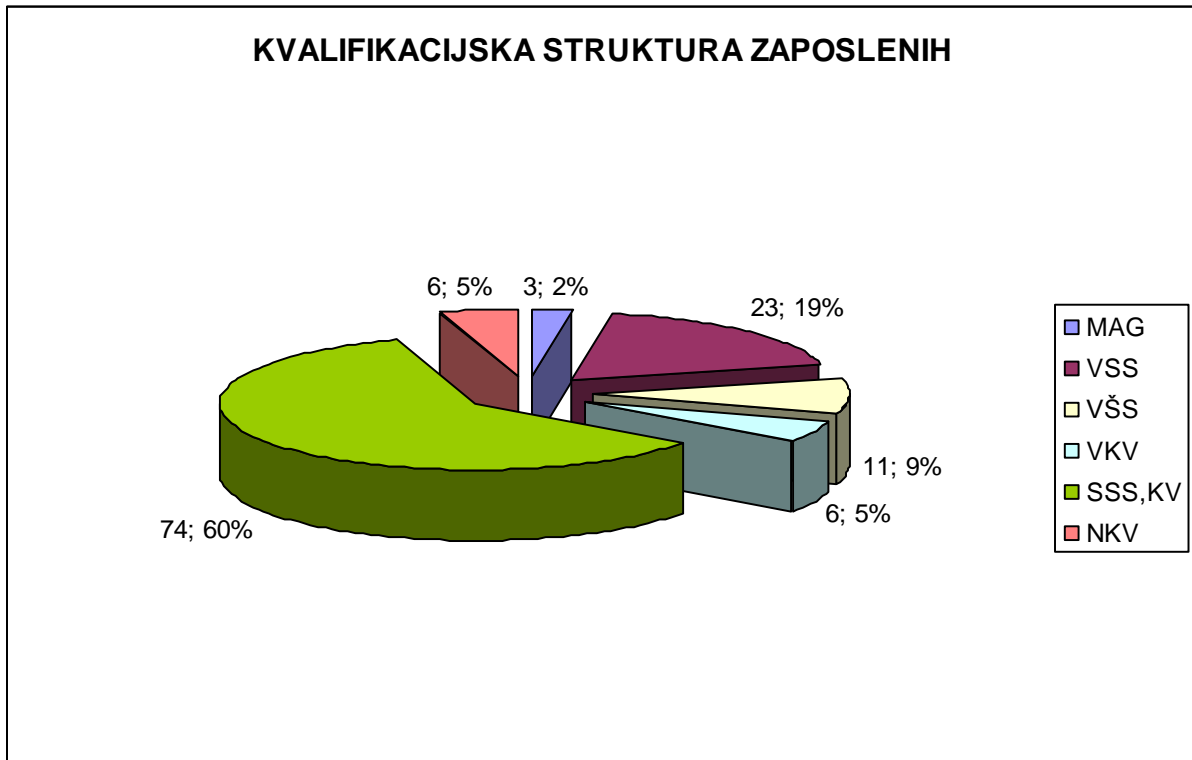


**Grafikon 8. Prikaz broja zaposlenih prema životnoj dobi per 31.12.2014. godine**



Prema stupnju stručnog obrazovanja najviše je zastupljena SSS i KV njih 74, NKV-6, VKV-6, VŠS-11 ,VSS-23 i tri magistra znanosti.

**Grafikon 9. Kvalifikacijska struktura na dan 31.12.2014. godine**



**Prosječna neto plaća za 12 mjeseci u 2014. godini iznosi 6.777,95 kuna**

Prema usvojenom godišnjem planu provodi se zaštita na radu, edukacija radnika, licenciranje radnika prihvata i otpreme te protupožarne zaštite.

Zračna luka Pula d.o.o. provodi mjere zaštite na radu u skladu sa planom rada za 2014.godinu.

Ulaskom u Europsku uniju-EU Republike Hrvatske Zračna luka Pula d.o.o. prati i događanja u EU iz područja zaštite na radu sa ciljem planiranja promjene "na bolje" stanja zaštite na radu u trgovačkom društvu.

Zaštita na radu u Zračnoj luci Pula d.o.o. se provodi unutar zakonskih okvira Republike Hrvatske. Ulaskom u EU prati se zakonska regulativa EU putem Europske agencije za zaštitu na radu.

Trenutno stanje zaštite na radu je na zavidnoj razini, te se konstantno radi na poboljšanju stanja u okviru raspoloživih sredstava.

Primjenu pravila zaštite na radu prati se i unutarnjim nadzorima, a u 2014.godini obavljeno je pet nadzora , sa ciljem poboljšanja stanja zaštite na radu.

Jedan od osnovnih ciljeva zaštite na radu je smanjenje ozljeda na radu.

U usporedbi sa 2011.god.- 5 ozljeda na radu, 2012.god.-2 ozljede na radu i 2013.god.-jedna ozljeda na radu, u 2014.godini dogodila se jedna lakša ozljeda na radu radnika te nije došlo do povećanja broja ozljeda.

U 2014. i 2015. godini u EU se nastavlja akcija " zdravo radno mjesto" sa naglaskom na psihosocijalne rizike i stres na radnom mjestu.

Kontinuirano se radi na smanjenju rizika od nastanka ozljeda na radu gdje su involvirani svi sudionici u procesu rada od poslodavca, ovlaštenika poslodavca, povjerenika radnika, stručnjaka zaštite na radu i radnika do odabranog specijaliste medicine rada i nadležne inspekcije.



Krajem kolovoza Hrvatska Agencija za Civilno Zrakoplovstvo, izdala je odobrenje za rad Centru za stručno osposobljavanje Zračne luke Pula. Osnivanjem Centra za stručno osposobljavanje, Zračna luka Pula započela je rad s novom djelatnošću na nacionalnoj i međunarodnoj razini osposobljavanja djelatnika aerodroma. Svojim radom, Centar za stručno osposobljavanje doprinijeti će znatnim uštedama na obučavanju radnika, koja su dosad bila organizirana u centrima drugih zračnih luka (Split, Dubrovnik i Zagreb). Osim ušteda, očekuju se i prihodi od osposobljavanja djelatnika drugih poslovnih subjekata.

Zračna luka Pula trenutno raspolaže sa šest instruktora i četiri mentora.

Početakom 2015.g. očekuje se da će Centar za stručno osposobljavanje Zračne luke Pula imati licenciranog instruktora za prihvat i otpremu zrakoplova kompanije Lufthansa, te će time postati jedini ovlašteni centar za osposobljavanje djelatnika za prihvat i otpremu zrakoplova kompanije Lufthansa na Jadranu.

## PRILOG 1. IZVJEŠTAJ O ZAPOSLENIMA

### 1. ZAPOSLENI PREMA VRSTI RADNOG ODNOSA STANJE NA DAN 31.12.2014.

	<b>UKUPNO</b>	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>
1. UKUPNO	<b>123</b>	<b>41</b>	<b>82</b>
2. NEODREĐENO VRIJEME	<b>112</b>	<b>38</b>	<b>74</b>
3. ODREĐENO VRIJEME	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
4. PRIPRAVNICI	-	-	-

### 2. ZAPOSLENI PREMA STUPNJU STRUČNOG OBRAZOVANJA STANJE NA DAN 31.12.2014.

	<b>UKUPNO</b>	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>
1. UKUPNO	<b>123</b>	<b>41</b>	<b>82</b>
2. Doktori znanosti	-	-	-
3. Magistri znanosti	<b>3</b>	<b>3</b>	-
4. Visoko stručno obrazovanje- VSS	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>14</b>
5. Više stručno obrazovanje-VŠS	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
6. Visoko kvalificirani-VKV- V stupanj	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
6. Srednja škola-IV stupanj	<b>68</b>	<b>20</b>	<b>48</b>
7. Trogodišnja srednja škola	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
8. Niže stručno obrazovanje	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

### 3. ZAPOSLENI PREMA DOBI I SPOLU STANJE NA DAN 31.12.2014.

<b>GODINE STAROSTI</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>
1. do 29 godina	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>6</b>
2. od 30 do 39 godina	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>22</b>
3. od 40 do 49 godina	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
4. više od 50 godina	<b>54</b>	<b>12</b>	<b>42</b>

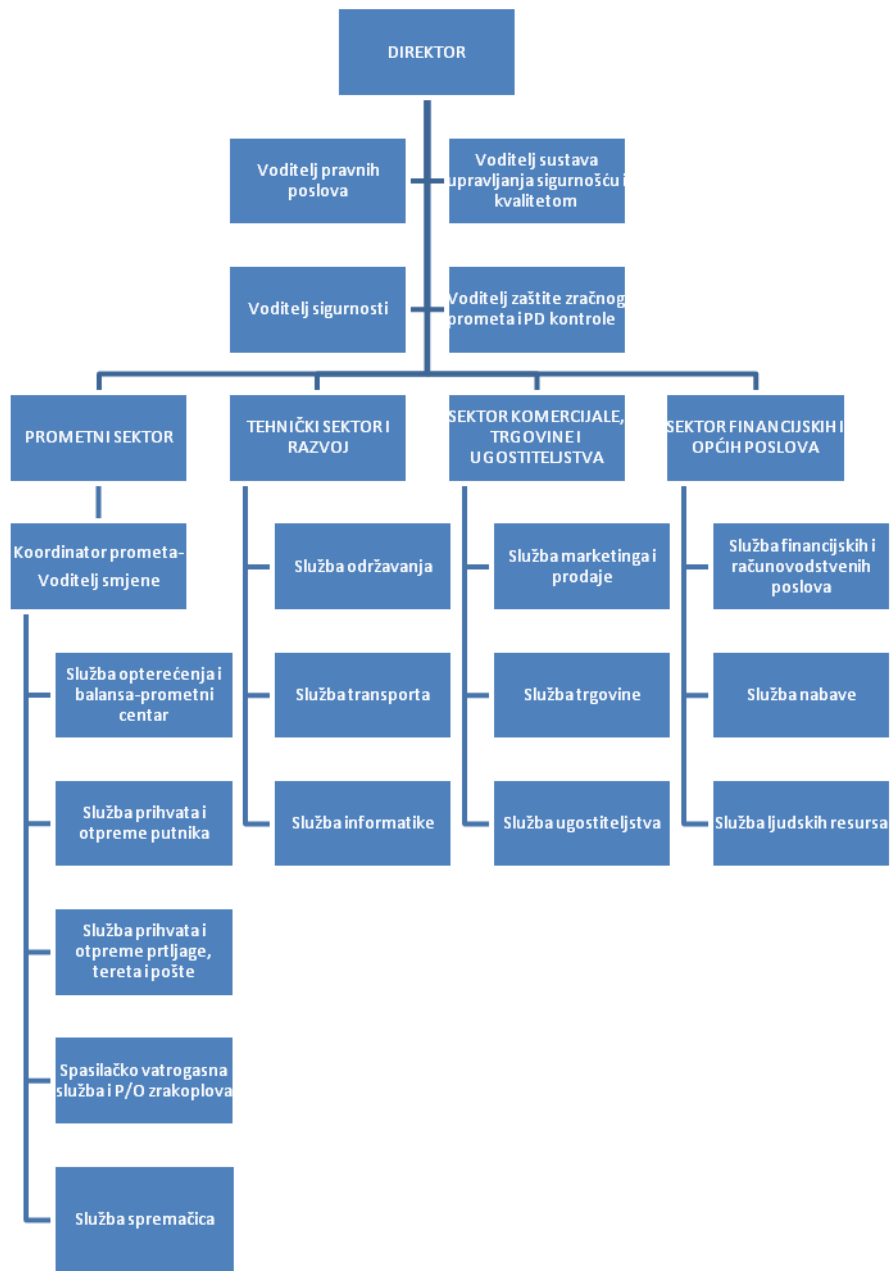
### 4. STAŽ U ORGANIZACIJI STANJE NA DAN 31.12.2014 .

	<b>UKUPNO</b>	<b>ŽENE</b>	<b>MUŠKARCI</b>
1. do 2 godine	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>12</b>
2. od 3 do 5 godina	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
3. od 6 do 10 godina	<b>27</b>	<b>11</b>	<b>16</b>
4. od 11 do 20 godina	<b>37</b>	<b>16</b>	<b>21</b>
5. više od 21 godina	<b>38</b>	<b>9</b>	<b>29</b>

### 5. PROSJEČAN BROJ ZAPOSLENIH I ISPLAĆENA PLAĆA STANJE NA DAN 31.12.2014.

<b>PROSJEČAN BROJ ZAPOSLENIH</b>	<b>PROSJEČNA PLAĆA</b>
<b>146</b>	<b>6.777,95</b>

**PRILOG 2. ORGANIZACIJA PROCESA RADA U DRUŠTVU NA DAN 31.12.2014.G.**



## 7. Financijska analiza

### 7.1. Financijski izvještaji

U sljedećim tabelama prikazani su financijski izvještaji za 2014.g.

**Tabela 9.: Račun dobiti i gubitka za razdoblje siječanj – prosinac 2014.g.**

<b>POZICIJA</b>	<b>2013.</b>	<b>2014.</b>	<b>Indeks 14/13 (%)</b>
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	48.669.982	49.476.079	101,66
<b>1. Prihodi od prodaje</b>	47.385.099	47.344.084	99,91
<b>2. Ostali poslovni prihodi</b>	1.284.883	2.131.995	165,93
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	51.030.794	50.511.986	98,98
<b>1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda</b>	0	0	-
<b>2. Materijalni troškovi (117 do 119)</b>	11.497.456	12.141.650	105,60
a) Troškovi sirovina i materijala	3.421.567	4.471.631	130,69
b) Troškovi prodane robe	1.192.619	2.766.198	231,94
c) Ostali vanjski troškovi	6.883.270	4.903.821	71,24
<b>3. Troškovi osoblja (121 do 123)</b>	24.488.021	23.190.560	94,70
a) Neto plaće i nadnice	13.820.508	12.858.204	93,04
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	7.115.877	6.756.718	94,95
c) Doprinosi na plaće	3.551.636	3.575.638	100,68
<b>4. Amortizacija</b>	7.503.569	7.057.685	94,06
<b>5. Ostali troškovi</b>	6.412.174	5.261.972	82,06
<b>8. Ostali poslovni rashodi</b>	1.129.574	2.860.119	253,20
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	1.945.226	1.753.626	90,15
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	1.308.039	613.496	46,90
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	50.615.208	51.229.705	101,21
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	52.338.833	51.125.482	97,68
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	-1.723.625	104.223	-6,05
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	0	104.223	-
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	1.723.625	0	0,00
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	0	0	-
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	-1.723.625	104.223	-6,05
1. Dobit razdoblja (149-151)	0	104.223	-
2. Gubitak razdoblja (151-148)	1.723.625	0	0,00

Izvor: Analitička bilanca Zračne luke Pula

**Tabela 10. Bilanca na dan 31.12.2014. godine**

Aktiva

POZICIJA	2013.	2014.	Indeks 14/13 (%)
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA</b> (003+010+020+029+033)	138.444.267	134.182.045	96,92
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	243.892	268.114	109,93
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	243.892	268.114	109,93
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	137.679.431	133.601.295	97,04
1. Zemljište	62.663.605	62.663.605	100,00
2. Građevinski objekti	43.332.778	41.387.525	95,51
3. Postrojenja i oprema	8.329.503	8.756.272	105,12
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	21.175.588	18.733.710	88,47
5. Biološka imovina	37.268	25.208	67,64
7. Materijalna imovina u pripremi	2.132.089	2.026.375	95,04
8. Ostala materijalna imovina	8.600	8.600	100,00
<b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	192.617	15.117	7,85
5. Ulaganja u vrijednosne papire	192.617	15.117	7,85
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	328.327	297.519	90,62
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	328.327	297.519	90,62
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	31.211.252	35.411.071	113,46
<b>I. ZALIHE (036 do 042)</b>	173.299	264.601	152,68
1. Sirovine i materijal	15.927	10.850	68,12
4. Trgovačka roba	157.372	253.751	161,24
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	2.210.088	1.915.929	86,69
2. Potraživanja od kupaca	1.423.934	1.117.636	78,49
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	35.469	18.365	51,78
5. Potraživanja od države i drugih institucija	685.871	508.301	74,11
6. Ostala potraživanja	64.814	271.627	419,09
<b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	26.802.076	30.585.029	114,11
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	26.802.076	30.585.029	114,11
<b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	2.025.789	2.645.512	130,59
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	14.225	53.259	374,40
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	169.669.744	169.646.375	99,99
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	10.346.154	6.826.359	65,98

**Tabela 10. Bilanca na dan 31.12.2014. godine**

Pasiva

POZICIJA	2013.	2014.	Indeks 14/13 (%)
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b> (063+064+065+071+072+075+078)	143.661.875	143.606.134	99,96
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	81.400.000	81.400.000	100,00
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)</b>	1.498.888	1.498.888	100,00
1. Zakonske rezerve	65.077	65.077	100,00
5. Ostale rezerve	1.433.811	1.433.811	100,00
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	60.857.213	60.697.250	99,74
<b>V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)</b>	1.629.399	-94.227	-5,78
1. Zadržana dobit	1.629.399		0,00
2. Preneseni gubitak		94.227	-
<b>VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)</b>	-1.723.625	104.223	-6,05
1. Dobit poslovne godine		104.223	-
2. Gubitak poslovne godine	1.723.625		0,00
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	4.227.315	2.105.750	49,81
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	4.013.903	1.912.363	47,64
8. Ostale dugoročne obveze	213.412	193.387	90,62
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	5.636.008	5.733.917	101,74
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	60.826	246.219	404,79
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	2.114.553	2.113.876	99,97
4. Obveze za predujmove	781.489	607.628	77,75
5. Obveze prema dobavljačima	738.158	1.152.046	156,07
8. Obveze prema zaposlenicima	1.088.320	901.738	82,86
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	790.395	652.975	82,61
12. Ostale kratkoročne obveze	62.267	59.435	95,45
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	16.144.546	18.200.574	112,74
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	169.669.744	169.646.375	99,99
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	10.346.154	6.826.359	65,98

Tabela 11. Izvještaj o novčanom tijeku za 2014.g.

POZICIJA	2013.	2014.
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
1. Dobit prije poreza	-1.723.625	104.223
2. Amortizacija	7.479.154	7.057.585
3. Povećanje kratkoročnih obveza	0	98.586
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	741.906	294.159
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	758.297	3.138.324
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>7.255.732</b>	<b>10.692.877</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	1.132.303	0
3. Povećanje zaliha	131.937	91.302
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka		39.034
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>1.264.240</b>	<b>130.336</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (007-012)</b>	<b>5.991.492</b>	<b>10.562.541</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (012-007)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	0	177.500
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>0</b>	<b>177.500</b>
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	3.627.495	4.873.773
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>3.627.495</b>	<b>4.873.773</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (020-024)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (024-020)</b>	<b>3.627.495</b>	<b>4.696.273</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	68.082	30.808
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti		619.723
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>68.082</b>	<b>650.531</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	1.719.099	1.778.633
3. Novčani izdaci za financijski najam	324.000	335.490
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	1.989.158	3.782.953
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>4.032.257</b>	<b>5.897.076</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (030-036)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI (036-030)</b>	<b>3.964.175</b>	<b>5.246.545</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	0	619.723
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	1.600.178	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	3.625.967	2.025.789
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	0	619.723
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	1.600.178	0
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	2.025.789	2.645.512

**Tabela 12. Izvještaj o promjenama kapitala od 1.1. do 31.12.2014.g.**

<b>POZICIJA</b>	<b>01.01.2014.</b>	<b>31.12.2014.</b>
1. Upisani kapital	81.400.000	81.400.000
2. Kapitalne rezerve	0	0
3. Rezerve iz dobiti	1.498.888	1.498.888
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	1.629.399	(94.227)
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	(1.723.625)	104.223
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	60.697.250	60.697.250
7. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	159.963	0
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>	<b>143.661.875</b>	<b>143.606.134</b>



Plan nabave Zračne luke Pula za 2014. godinu temeljen je na poslovnom planu za 2014.g. Isti je izrađen na osnovu Zahtjeva za planiranje nabave dostavljenih od strane unutarnjih organizacijskih jedinica Društva.

Obzirom da se tijekom godine kontinuirano pojavljuje potreba za pojedinim robama, radovima i uslugama, a koje nisu sadržane u Planu nabave ili su nužne izmjene Plana nabave iste su izvršene i izvršavaju se temeljem pisanog zahtjeva za izmjenom Plana nabave od strane Voditelja sektora u kojem se ukazala potreba za izmjenama i dopunama Plana nabave te sadržane u Izmjenama i dopunama Plana nabave. Izmjene i dopune Plana nabave usklađuju se s financijskim planom ili prenamjenom sredstava po pozicijama na kojima su planirana sredstva za nabavu. Sve izmjene i dopune Plana nabave vidljivo su naznačene u odnosu na osnovni plan.

U 2014.g. realizirano je 19.770.272,58 kn od planirane vrijednosti nabave za 2014.g. (nakon III izmjena i dopuna plana nabave), odnosno 83,36%.

U sljedećoj je tabeli prikazan sažetak plana nabave nakon izmjena i dopuna istih.

**Tabela 13. Pregled vrijednosti plana nabave roba po kategorijama roba, usluga i radova nakon izmjena i dopuna**

POZICIJA	Procijenjena vrijednost nabave (bez PDV-a)	III izmjena i dopuna procijenjene vrijednosti nabave (bez PDV-a)-na stavkama označenim crvenom i plavom bojom	Razlika Izmjena u odnosu na Plan	Planirana vrijednost nabave s PDV-om	Realizacija – vrijednost ugovora sa 31.12.2014.
UKUPNO ROBA:	5.529.000,00	7.602.772,30	2.073.772,30	9.503.465,37	6.596.066,55
UKUPNO RADOVI:	6.876.500,00	8.510.060,00	1.633.560,00	10.637.575,00	7.801.238,85
UKUPNO USLUGE:	5.502.560,24	7.603.485,24	2.100.925,00	9.504.356,55	5.372.967,18
<b>SVEUKUPNO:</b>	<b>17.908.060,24</b>	<b>23.716.317,54</b>	<b>5.808.257,30</b>	<b>29.645.396,92</b>	<b>19.770.272,58</b>

Plan nabave nakon izmjena i dopuna veći je za 5.808.257,30 kn.

Na stavci robe najznačajnije izmjene i dopune sastoje se u uvođenju sljedećih stavki nabave:

- Svjetla za rasvjetu manevarskih površina 621.000,00 kn
- Kabel za rasvjetu manevarskih površina 389.000,00 kn
- Transformatori i konektori 161.500,00 kn

čiju je nabavku sufinanciralo Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture.

Na stavci usluga najznačajnija izmjena stavke je kod usluga zaštitnog pregleda putnika i predane prtljage s 1.823.680,00 kn (procijenjena vrijednost za razdoblje od 1 godine) na 3.698.355,00 kn (iznos koji je dobiven nakon analize potrebnih resursa za obavljanje zaštitnog pregleda putnika i predane prtljage, uključujući i zaštitarske usluge).

Ukupna ugovorena vrijednost sufinanciranja nabave opreme za sanaciju sustava rasvjete piste, upravljačkog sklopa i izgradnju biopročistača i sustava odvodnje otpadne vode (**roba i radovi**) u 2014.g. od strane Ministarstva iznosi 3.572.000,00 kn.

Izmjene i dopune kategorije radova odnose se na nabavu radova za krajobrazno uređenje Zračne luke Pula za što je sklopljen ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u okviru Programa „Fond za razvoj turizma“ 2014.g. u iznosu od 1.100.000,00 kn za sufinanciranje projekta i za koji su već doznačena sredstva.

Plan nabave za 2014.g. nakon izmjena i dopuna i s ostvarenom realizacijom prikazan je u prilogu ovog izvještaja.

Od provedenih postupaka javne nabave i sklopljenih ugovora o javnoj nabavi tijekom 2014.g. valja istaknuti sljedeće:

1. Nabava opreme za sustav naplate parkinga na zračnoj luci u iznosu od 578.240,00 kuna, realizirano i oprema isporučena krajem ožujka 2014.g.
2. Nabava opskrbe električnom energijom u iznosu od 882.777,50 kn, ugovor sklopljen 18.8.2014., a isporuka od 1.9.2014. do 31.8.2015.g.
3. Nabava kablova za rasvjetu manevarskih površina u iznosu od 363.825,00 kn, realizirano i isporučena roba 12.8.2014.g.
4. Nabava svjetla za rasvjetu manevarskih površina u iznosu od 620.913,00 kn, realizirano i isporučena roba 28.8.2014.g.
5. Nabava upravljačkog sklopa za rasvjetu manevarskih površina u iznosu od 418.000,00 kn, realizirano i isporučeno 28.8.2014.g.,
6. Police osiguranja sklopljene u 2014.g. temeljem Okvirnog sporazuma (postupak javne nabave proveden u 2013.g.) u iznosu od 144.840,82 kn,
7. Sklopljeni ugovor temeljem Okvirnog sporazuma za nabavu goriva i loživog ulja temeljem provedenih postupaka javne nabave u 2013.g. u iznosu od 111.826,44 kn za loživo ulje, odnosno 370.206,00 kn za gorivo,
8. Proveden postupak javne nabave s ciljem sklapanja Okvirnog sporazuma na razdoblje od 2 godine za pružanje usluga preventivnog i interventnog održavanja sigurnosne opreme i sklopljen ugovor temeljem istog u iznosu od 930.214,00 kn,
9. Proveden postupak javne nabave velike vrijednosti s ciljem sklapanja Okvirnog sporazuma na razdoblje od 3 godine za nabavu usluga na području sigurnosti (obavljanje zaštitnih pregleda putnika i njihove ručne prtljage, kontrola i sprječavanje neovlaštenog pristupa u sigurnosno osjetljiva i štićena područja zračne luke i poslove čuvanja, obilaska perimetra i rastjerivanja ptica). Vrijednost sklopljenog prvog ugovora za razdoblje 1.10.2014. – 30.9.2015.g. iznosi 2.489.190,30 kn,
10. Proveden postupak javne nabave za nabavu, isporuku i instalaciju IT opreme, sklopljen ugovor u iznosu od 371.064,00 kn, realizacija u tijeku,
11. Proveden postupak javne nabave za radove na izgradnji uređaja za pročišćavanje otpadnih voda, sklopljen ugovor u iznosu od 1.474.321,66 kn, realizacija u tijeku,
12. Započet postupak javne nabave za nabavu radova hortikulturnog uređenja okoliša zračne luke.
13. Djelomična rekonstrukcija zgrade u skladu s Schengen režimom rada (dobivena sredstva u sklopu programa IPA Jadranske prekogranične suradnje), faza 2 (dovršetak u 2015.)
14. Prilagodba glavnog terminala schengen režimu rada (dovršetak u 2015.)

Društvo je 2014.godinu završilo s ukupnim prihodom u iznosu od 51.229.704,80 kn, ukupnim rashodima u iznosu od 51.125.482,15 i neto dobiti u iznosu od 104.222,65 kn. Ukupni kapital u 2014.godini smanjen je za 55.741 kn kao rezultat ukidanja revalorizacijskih rezervi financijske imovine raspoložive za prodaju u iznosu od 159.963,00 i ostvarene neto dobiti.

Uprava predlaže da se dio dobiti u iznosu od 94.226,83 kn koristi za pokriće prenesenog gubitka (ostvarenog u 2013.g.) te da se ostatak dobiti u iznosu od 9.995,82 kn prenese u zadržanu dobit.

**Naime, prema Uredbi Komisije (EU) 139/2014** o utvrđivanju zahtjeva i upravnih postupaka u svezi s aerodromima kojom se utvrđuju detaljna pravila za izdavanje, održavanje, izmjene, ograničavanje, privremeno ili trajno oduzimanje svjedodžbe aerodroma i svjedodžbe za organizaciju odgovornu za rad aerodroma, Zračnoj luci Pula u razdoblju 2015.-2017.g. predstoje ogromna ulaganja kako bi se do 31.12.2017.g. izdala nova svjedodžba u skladu s navedenom Uredbom. Tako Zračnoj luci Pula predstoje ulaganja u: RESA (runway end safety area), prepreke (u dolaznoj i odlaznoj ravni) te ramena uzletno sletne staze. Procijenjena vrijednost navedenih ulaganja kreće se oko 50.000.0000,00 kn.

Zračna luka Pula je u 2014.g. ostvarila 83.848,33 kn prihoda od potpora iz Programa Europske unije - IPA Jadranska prekogranična suradnja, a koji se odnose na priznate prihode od potpora po kojima su priznati troškovi koji su iskazani u financijskim izvještajima. Projekt prekogranične suradnje "Airport Security and Air Taxi Network in the Adriatic (ADRIAIR)" u kojem Zračna luka Pula sudjeluje kao partner, započeo je krajem 2012. godine, uz financijsku podršku Europske unije iz Programa IPA, komponenta II – Jadranska prekogranična suradnja.

Projekt je pokrenut kako bi se ostvarila dva primarna cilja, a to su: stvaranje potrebnih preduvjeta za uspostavljanje letova između dviju obala Jadranskog mora te poboljšanje sigurnosnih standarda zračnih luka uključenih u projekt. Realizacijom projekta ujedno se očekuje i razmjena znanja između svih uključenih partnera, potpora u modernizaciji infrastrukture zračnih luka te istraživanje potencijala tržišta kao temeljnog preduvjeta za uspostavljanje letova.

Zračna luka Pula te Istra kao turistička destinacija ovim projektom očekuju višestruke koristi jer će se pokušati stvoriti preduvjeti za uspostavljanje redovnih letova između Pule i talijanske regije Emilia – Romagna. Time se otvara ogromno tržište od oko 4.000.000 stanovnika regije, a sama regija poznata je kao jako talijansko industrijsko, prehrambeno i turističko područje zbog čega se može očekivati veliki broj putnika s obje strane Jadranske obale, kako u turističke, tako i u poslovne svrhe. Zračna luka Pula će ovim projektom biti u potpunosti spremna na izazove koji dolaze pristupanjem Republike Hrvatske Europskoj uniji te ojačati ekonomske i institucionalne veze kako unutar jadranske regije tako i unutar zemalja partnera projekta ADRIAIR. Pružanjem nove "ad hoc" usluge na zahtjev korisnika koje su bazirane na flotama avio-taksija Zračna luka Pula postaje pristupačnija i fleksibilnija zračna luka.

Uz Općinu Forlì –Cesena, kao nositelja projekta, u projektu sudjeluju partneri iz Hrvatske, Italije, Bosne i Hercegovine te Albanije. Hrvatske partnere predstavljaju sljedeće zračne luke: Pula, Rijeka i Dubrovnik.

Ukupna vrijednost projekta iznosi 1.514.012,43 €, od čega se na Zračnu luku Pula odnosi 115.360,00 €.

Trajanje projekta s početnih 30 mjeseci povećan je na 37 te se kraj projekta očekuje u rujnu 2015. godine.

Tabela 14. Struktura ukupnih prihoda u 2014.godini

NAZIV POZICIJE	2013.	2014.	Plan 2014.	Indeks 2014/2013	Indeks 2014/plan 2014
(1)	(2)	(3)	(4)	(6=3/2*100)	(7=3/4*100)
<b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>48.669.981,93</b>	<b>49.476.079,22</b>	<b>51.286.047,53</b>	<b>101,66</b>	<b>96,47</b>
1.1. Prihodi od opskrbe zrakoplova	8.624.287,19	8.234.939,68	8.887.886,47	95,49	92,65
1.2. Prihodi od slijetanja zrakoplova	7.101.449,17	6.637.192,62	7.164.018,78	93,46	92,65
1.3. Prihodi od putničkih taksi	10.778.809,70	11.519.027,85	12.161.680,11	106,87	94,72
1.4. Naknada za zaštitu	1.802.007,58	2.071.595,71	2.049.763,45	114,96	101,07
1.5. Naknada za putnike s posebnim potrebama	251.708,91	263.329,12	286.821,69	104,62	91,81
1.6. Prihodi od caffe bara	2.729.982,64	3.296.049,37	3.108.206,73	120,74	106,04
1.7. Prihodi od prodaje u DFS-u	10.841.287,30	9.951.234,65	11.330.346,50	91,79	87,83
1.8. Prihodi od cateringa	1.099.475,56	982.352,19	1.191.658,50	89,35	82,44
1.9. Prihodi od parkiranja aviona	164.655,54	146.674,61	200.000,00	89,08	73,34
1.10. Prihodi od najma prostora	889.136,80	852.839,77	1.074.328,50	95,92	79,38
1.11. Prihodi od najamnina vitrina i reklama	273.530,49	283.114,16	300.000,00	103,50	94,37
1.12. Prihodi od parkirališta	400.724,80	756.525,18	609.336,80	188,79	124,16
1.13. Prihodi od provizije	19.825,78	14.505,70	20.000,00	73,17	72,53
1.14. Odgođeno prizn. prih. od potpora	1.696.190,95	1.424.120,32	1.800.000,00	83,96	79,12
1.15. Ostali prihodi od prodaje	712.026,40	750.620,61	600.000,00	105,42	125,10
1.16. Prihodi od ukidanja rezerviranja	0,00	159.962,75	0,00	-	-
<b>1. Prihodi od prodaje (1.1.-1.16)</b>	<b>47.385.098,81</b>	<b>47.344.084,29</b>	<b>50.784.047,53</b>	<b>99,91</b>	<b>93,23</b>
<b>2. Ostali poslovni prihodi</b>	<b>1.284.883,12</b>	<b>2.131.994,93</b>	<b>502.000,00</b>	<b>165,93</b>	<b>424,70</b>
<b>II. FINACIJSKI PRIHODI</b>	<b>1.945.225,64</b>	<b>1.753.625,58</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>90,15</b>	<b>109,60</b>
1. Kamate	681.135,10	588.475,87	700.000,00	86,40	84,07
2. Pozitivne tečajne razlike	1.191.808,24	995.513,98	900.000,00	83,53	110,61
3. Prihodi od mjenjačnice	71.586,70	161.782,23	0,00	225,99	-
4. Ostali financijski prihodi	695,6	7.853,50	0,00	1.129,03	-
<b>UKUPNI PRIHODI (I+II)</b>	<b>50.615.207,57</b>	<b>51.229.704,80</b>	<b>52.886.047,53</b>	<b>101,21</b>	<b>96,87</b>

Porast broja putnika od 6% rezultirao je porastom sljedećih kategorije prihoda od prodaje:

- Prihodi od putničkih taksi	6,87%
- Prihodi od zaštitne naknade	14,96%
- Prihodi od PRM naknade	4,62%
- Prihodi od caffe bara	20,74%
- Prihodi od parkirališta	88,79%
- Ostali prihodi od prodaje	5,42%.

Prihodi od putničkih taksi, naknade za zaštitu i naknade za putnike s posebnim potrebama u porastu su kao rezultat porasta broja putnika, s obzirom da se iste obračunavaju po svakom odlaznom putniku.

Prihodi od caffe bara u porastu su s obzirom da je tijekom 2014.g. proširena ponuda hrane i pića u ugostiteljskim objektima zračne luke, uvedeno je i novo prodajno mjesto u međunarodnom dolasku putnika što je rezultiralo povećanjem prihoda za 21%. Prodajne cijene ugostiteljskih usluga i trgovačke robe nisu se povećavale.

Prihodi od naplate parkirališta su također u porastu za 88,7%. Stari sustav za naplatu parkirališta s obzirom na poteškoće u radu (česte kvarove uslijed kojih se gubio promet) početkom travnja 2014.g. zamijenjen je novim (nakon provedenog postupka javne nabave), odabran najpovoljniji ponuditelj i sklopljen ugovor u veljači) te puštanje u rad sustava za naplatu tokom cijele godine (sezona i izvan sezone).

Stari sustav za naplatu parkinga prodan je dobavljaču od kojeg je i nabavljen po cijeni od 18.000,00 kn (bez poreza na dodanu vrijednost), a s obzirom da isti nije u potpunosti amortiziran ostvaren je gubitak od prodaje u iznosu od 36.082,36 kn (Neamortizirana vrijednost sustava na dan povlačenja iz upotrebe i prodaje iznosila je 54.082,36 kn). Prodajom sustava postignuta je veća prodajna cijena od odnošenja istog na otpad.

Ostali prihodi od prodaje obuhvaćaju prihode od korištenja manevarskih površina u iznosu od 388.077,71 kn, prihode od prefakturiranih usluga (uglavnom prijevoznih i smještaja) kompanijama u iznosu od 178.669,48 kn te ostalih prihoda.

Pad u odnosu na 2013.g. bilježe sljedeće kategorije prihoda od prodaje:

- Prihodi od opskrbe zrakoplova	4,52%
- Prihodi od slijetanja zrakoplova	6,54%
- Prihodi od prodaje robe u trgovini	8,21%
- Prihodi od cateringa	10,65%
- Prihodi od parkiranja aviona	10,92%
- Prihodi od najma prostora	4,08%.

Prihodi od opskrbe i slijetanja manji su s obzirom da je manji broj zrakoplovnih operacija, kompanijama se nude popusti na ove kategorije prihoda kako bi se privukao veći broj putnika. Promet u trgovini (bivši DFS) u padu je za 4 milijuna kuna, a što je rezultiralo padom prihoda od prodaje trgovačke robe. S obzirom na ulazak RU u EU od 1. srpnja 2013.g. razlika u cijeni (tzv. marža), pa samim time i prihodi od prodane robe su smanjeni zbog obračunavanja poreza na dodanu vrijednost i trošarine (alkohol i duhan) koje se obračunavaju putnicima unutar EU. Prodaja robe putnicima iz trećih zemalja oslobođena je plaćanja poreza na dodanu vrijednost i trošarina (veći je prihod po putniku), no s obzirom na smanjenje broja putnika s ruskog i ukrajinskog tržišta (a koji su bili najveći potrošači u trgovini) smanjeni su kako prihodi tako i promet.

Prihodi od cateringa su kontinuirano u padu obzirom da osim nacionalnog prijevoznika veoma malen broj kompanija se koristi uslugama cateringa zračne luke. Struktura prihoda od prodaje cateringa je kako slijedi:

1. Croatia Airlines	31,64%
2. Strane kompanije	26,16%
3. Izrada obroka za prodaju u ugostiteljskim objektima zračne luke	41,12%
4. Za generalnu avijaciju	1,08%.

U odnosu na vrijednosti prihoda koje su postavljene planom poslovanja, jedino prihodi od caffè bara (6,04%), parkinga (24,16%) i ostali prihodi od prodaje (25,10%) će biti viši. U odnosu na planirane prihode od prodaje u iznosu od 50.784.047,53 kn ostvareni su u manjem obujmu i iznose 47.344.084,29 kn.

Ostali poslovni prihodi u razdoblju siječanj – prosinac 2014. ostvareni su u iznosu od 2.131.994,93 kn, planirani su u iznosu od 502.000,00 kn. Na porast ove kategorije prihoda utječu prihodi od doznačenih sredstava iz Državnog proračuna za pokriće troškova nabave kablova i svjetala za sanaciju rasvjete manevarskih površina (koji su stavljeni u upotrebu i iskazani u stavci materijalnih troškova), za sanaciju odvodnje otpadnih voda, prihode od ostvarenih potpora Programa IPA CBC Adriatic (vezane uz priznate prihvatljive troškove). Na poslovni rezultat ovaj je prihod neutralan jer je na stavci materijalnih i ostalih troškova iskazan trošak nabave u istim iznosima.

Financijski prihodi sudjeluju sa svega 3,42% u strukturi ukupno ostvarenih prihoda u razdoblju siječanj – prosinac 2014.g. (3,84% u 2013.g.), a obuhvaćaju prihode od kamata (a vista i kamate po oročenim sredstvima i zatezne kamata), prihode od kamata po danim zajmovima, prihode od pozitivnih tečajnih razlika i mjenjačkog poslovanja. S obzirom na kontinuirani pad kamatnih stopa na tržištu novca i prihodi od kamata u posljednje dvije godine u stalnom su padu.

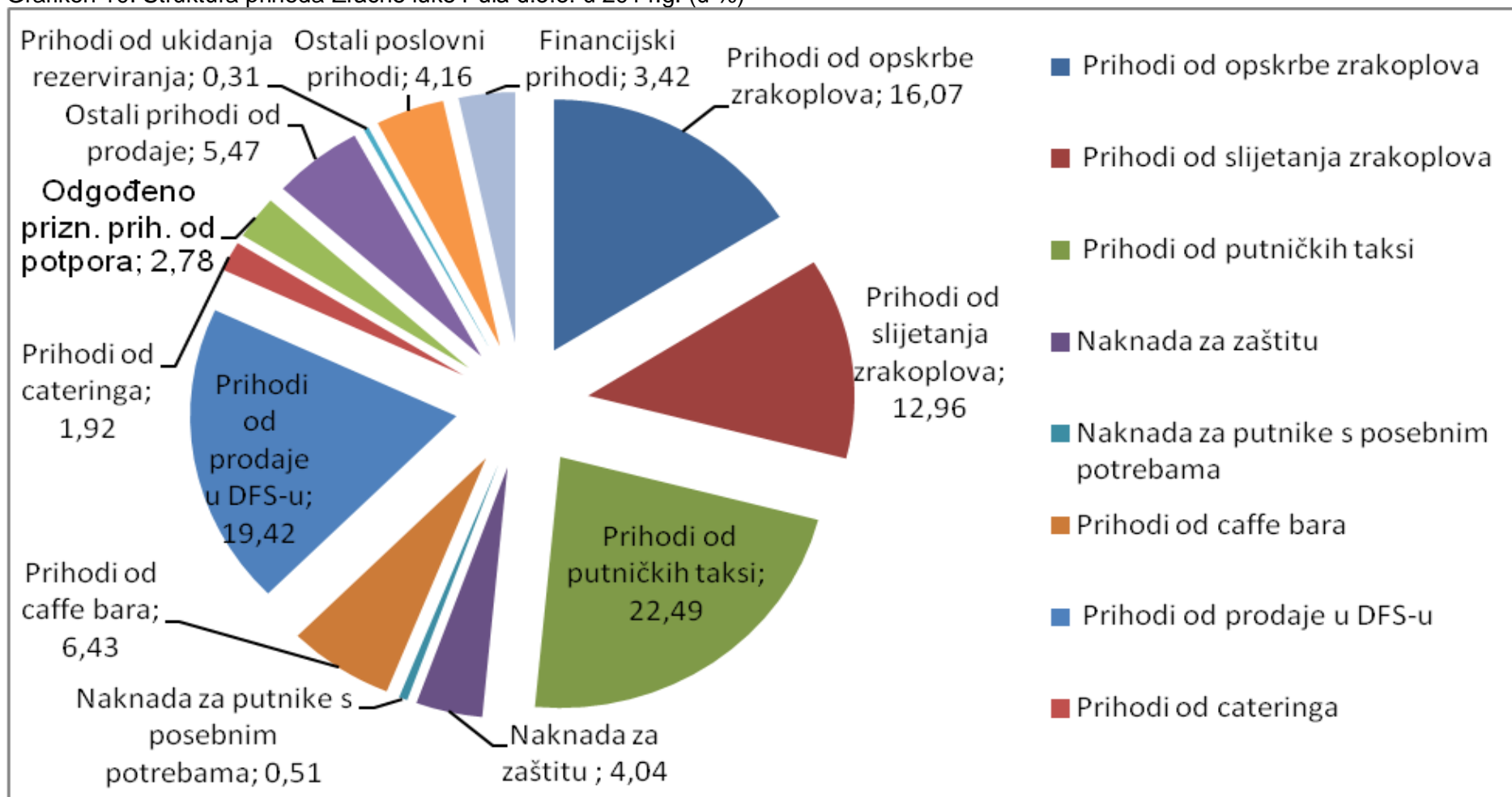
U sljedećoj tabeli i na grafikonu prikazana je struktura prihoda zračne luke u razdoblju siječanj-prosinac 2014.g.

Tabela 15. Struktura prihoda Zračne luke Pula d.o.o.(u %)

<b>POZICIJA</b>	<b>2013.</b>	<b>2014.</b>
<b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>	96,16	96,58
1.1. Prihodi od opskrbe zrakoplova	17,04	16,07
1.2. Prihodi od slijetanja zrakoplova	14,03	12,96
1.3. Prihodi od putničkih taksi	21,30	22,49
1.4. Naknada za zaštitu	3,56	4,04
1.5. Naknada za putnike s posebnim potrebama	0,50	0,51
1.6. Prihodi od caffe bara	5,39	6,43
1.7. Prihodi od prodaje u DFS-u	21,42	19,42
1.8. Prihodi od cateringa	2,17	1,92
1.9. Prihodi od parkiranja aviona	0,33	0,29
1.10. Prihodi od najma prostora	1,76	1,66
1.11. Prihodi od najamnina vitrina i reklama	0,54	0,55
1.12. Prihodi od parkirališta	0,79	1,48
1.13. Prihodi od provizije	0,04	0,03
1.14. Odgođeno prizn. prih. od potpora	3,35	2,78
1.15. Ostali prihodi od prodaje	1,41	1,47
1.16. Prihodi od ukidanja rezerviranja	0,00	0,31
<b>1. Prihodi od prodaje (1.1.-1.16)</b>	93,62	92,42
<b>2. Ostali poslovni prihodi</b>	2,54	4,16
<b>II. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	3,84	3,42
1. Kamate	1,35	1,15
2. Pozitivne tečajne razlike	2,35	1,94
3. Prihodi od mjenjačnice	0,14	0,32
4. Ostali financijski prihodi	0,00	0,02
<b>UKUPNI PRIHODI (I+II)</b>	100,00	100,00

Izvor: Tabela 14.

Grafikon 10. Struktura prihoda Zračne luke Pula d.o.o. u 2014.g. (u %)



Izvor: Tabela 15.



Najveći udio u strukturi poslovnih prihoda imaju prihodi od putničkih taksi (22,49%), prihodi od prodaje robe u trgovini (19,42%), prihodi od opskrbe zrakoplova (16,07%) te slijetanja zrakoplova (12,96%). Od ukupno ostvarenih prihoda 58,28% (59,23% u 2013.g.) je ostvareno od avijacijskih aktivnosti (slijetanje i opskrba zrakoplova, putničke takse, catering i dr.), dok je ostatak prihoda ostvareno ostalim – neavijacijskim aktivnostima (cafe bar, prodaja robe u trgovini, najam prostora i reklama i dr.).

U sljedećoj je tabeli prikazana struktura materijalnih troškova i usporedba s planom veličina u 2014.g.

Tabela 16: Struktura materijalnih troškova u 2014.godini

NAZIV POZICIJE	2013.	2014.	Plan 2014.	Indeks 2014/2013	Indeks 2014/plan 2014
(1)	(2)	(3)	(4)	(5=3/2*100)	(6=3/4*100)
<b>Materijalni troškovi(1+2+3)</b>	<b>11.497.456,04</b>	<b>12.141.650,72</b>	<b>11.643.433,15</b>	<b>105,60</b>	<b>104,28</b>
<b>1.Troškovi sirovina i materijala</b>	<b>3.421.567,10</b>	<b>4.471.630,89</b>	<b>3.682.194,33</b>	<b>130,69</b>	<b>121,44</b>
1.1. Utrošak hrane	363.403,33	449.110,86	388.733,77	123,58	115,53
1.2. Utrošak goriva i maziva	29.623,56	22.039,75	30.000,00	74,40	73,47
1.3. Materijal za čišćenje	116.813,72	123.097,02	145.000,00	105,38	84,89
1.4. Uredski materijal	150.608,42	180.603,32	144.000,00	119,92	125,42
1.5. Radna i zaštitna odjeća i obuća	55.549,80	212.430,67	251.000,00	382,41	84,63
1.6. Utrošeni materijal za tek. odr.	756.188,26	1.654.465,76	686.000,00	218,79	241,18
1.7. Potrošni mat.	209.282,54	153.568,75	196.000,00	73,38	78,35
1.8. Električna energija	960.324,06	986.076,58	1.098.460,56	102,68	89,77
1.9. Dizelsko gorivo	337.071,01	317.868,67	390.000,00	94,30	81,50
1.10. Benzin	11.588,54	8.570,42	10.000,00	73,96	85,70
1.11. Loživo ulje	87.433,11	78.819,70	155.000,00	90,15	50,85
1.12. Otpis sitnog inv., ambalaže	343.680,75	284.979,39	188.000,00	82,92	151,58
<b>2.Troškovi prodane robe</b>	<b>1.192.618,76</b>	<b>2.766.198,40</b>	<b>1.116.738,82</b>	<b>231,94</b>	<b>247,70</b>
<b>3.Troškovi usluga-ostali vanjs.ts.</b>	<b>6.883.270,18</b>	<b>4.903.821,43</b>	<b>6.844.500,00</b>	<b>71,24</b>	<b>71,65</b>
3.1. Prijevozne usluge	26.069,85	64.778,20	42.000,00	248,48	154,23
3.2. Poštarina	18.488,99	17.005,33	19.000,00	91,98	89,50
3.3. Telefonski troškovi	202.697,52	160.237,45	153.000,00	79,05	104,73
3.4. Sita usluge	66.956,84	38.051,40	47.000,00	56,83	80,96
3.5. Usluge studentskog servisa	1.843.108,35	1.819.995,48	1.900.000,00	98,75	95,79
3.6. Usluge tekućeg održav.	4.104.140,62	2.200.970,26	2.732.500,00	53,63	80,55
3.7. Troškovi najamnina opreme	100.377,34	8.271,40	10.000,00	8,24	82,71
3.8. Troškovi oglaš. i objave oglasa	187.471,93	92.070,88	100.000,00	49,11	92,07
3.9. Utrošak vode	143.551,19	140.133,52	150.000,00	97,62	93,42
3.10. Usluge čuvanja imovine	107.249,15	290.009,15	191.000,00	270,41	151,84
3.11. Ostale komunalne usluge	66.635,27	71.843,36	80.000,00	107,82	89,80
3.12. Špediterske usluge	16.523,13	455,00	20.000,00	2,75	2,28
3.13. Usluge zaštitnog pregleda	0,00	0,00	1.400.000,00	-	0,00

U strukturi materijalnih troškova porast bilježe troškovi nabavne vrijednosti prodane robe koji su ostvareni u iznosu od 2.766.198,40 kn, dok su vrijednosti postavljene planom iznosile 1.116.738,82 kn. Trošak nabavne vrijednosti prodane robe u porastu je iz razloga što s određenim novim dobavljačima trgovačke robe u trgovini nije sklopljen ugovor o komisionoj prodaji (kod kojeg nema troškova nabavne vrijednosti prodane robe već se samo za razliku u cijeni robe realiziraju prihodi) već ugovor o kupnji robe i trošak nabave prodane robe tereti troškove (90% navedenog se odnosi na duhan).

U planu poslovanja za 2014.g. ukalkulirani su u iznosu od 1.400.000,00 kn troškovi zaštitnog pregleda putnika i predane ručne prtljage, no s obzirom na Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu (N.N. 92/14) pomaknut je rok za obavljanje usluga zaštitnog pregleda putnika i predane prtljage s 28. srpnja 2014.g. na 26. ožujak 2015.g. tako da i troškovi nisu ostvareni Zakona o zračnom prometu navedeni je trošak izostao u tekućem razdoblju. Kretanje pojedinih kategorija troškova je različito (kako u odnosu na plan tako i u odnosu na prethodnu godinu): Unutar stavke „utrošeni materijal za tekuće održavanje „ nalazi se utrošak žarulja, transformatora i kablova za sanaciju rasvjete na manevarskim površinama u iznosu od 1.234.684,44 kn, a u istom iznosu su iskazani i prihodi na stavci ostali poslovni prihodi za sredstva doznačena iz državnog proračuna. Učinak na poslovni rezultat je neutralan.

Troškovi tekućeg održavanja obuhvaćaju sljedeće stavke: sanaciju pukotina na uzletnoj sletnoj stazi, usluge održavanja računalne mreže, usluge košnje raslinja, usluge postavljanja znakova za vertikalnu signalizaciju u zgradi, održavanje zračnog startera, vatrogasnih vozila, glavnog klimatizacijskog sustava, agregata, vatrogasnih aparata, izolacionih aparata, troškove preventivnog i interventnog održavanja EDS rendgena i druge troškove tekućeg održavanja.

Unutar troškova sirovina i materijala osim troškova opskrbe i distribucije električne energije veliku stavku predstavlja utrošak materijala za tekuće održavanje, a koji se sastoji od sljedećeg:

• Labudola
• Plinova za autogeno zavarivanje
• Boja i lakova
• Plina za plinske boce
• Municije za pištolj za glasno pucanje (plašenje ptica)
• Raznovrsni materijal za tekuće održavanje
• Materijal za građenje
• Materijal za održavanje vodoinstalacija
• Elektro materijal za službu održavanja
• Žarulje za rasvjetu manevarskih površina
• Auto dijelovi za vozni park
• Sredstva za održavanje voznog parka

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oprema za rasvjetu manevarskih površina - lomljivi zglobovi za lampe, žarulje,</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vatrogasne cijevi B i C</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• SCADA Server</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rezervni dijelovi HBS</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sigurnosne trake za ukrcaj/iskrcaj putnika</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zamjena instrumenata na trafo stanici TS2</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rezervni dijelovi za rasvjetu manevarskih površina</li> </ul>

U razdoblju siječanj – prosinac 2014.g. Društvo je odradilo sljedeće investicije (ulaganja u dugotrajnu materijalnu/nematerijalnu imovinu) u ukupnom iznosu od 4.873.772,96 kn, od čega valja istaknuti sljedeće:

• backup za server	10.522,00
• novo mjenjačko mjesto	4.687,50
• monitori	3.780,00
• web rješenje	58.795,00
• licenca veeam	5.321,99
• prilagodba međunarodnog dolaska schengenu ADRIAIR faza I	395.067,60
• ekspanzioni modul kotlovnice	48.415,05
• regulatori	197.290,48
• sustav klimatizacije ADRIAIR	54.529,41
• ventilkonvektori	73.500,00
• barijere	34.781,84
• kamere za sustav videonadzora parkinga	22.195,00
• md vrata	89.820,00
• adapter	14.314,31
• upravljački sklop za rasvjetu manevarskih površina	400.860,00
• kolica za pitku vodu	132.580,73
• bazne stanice	17.734,25

• firewall	24.869,00
• sustav za naplatu parkinga	571.275,00
• računalna oprema i računala	335.923,01
• preklopnik	11.734,57
• klima uređaj	16.562,00
• razvodni ormar	25.748,47
• printer IER	21.400,00
• komunikacijski ormar	9.820,00
• oprema za dječju igraonicu	4.987,50
• krajobrazno uređenje u pripremi	65.448,07
• dogradnja i nadogradnja putničke zgrade schengen režimu rada u pripremi	144.309,67
• uređaj za pročišćavanje otpadnih voda u pripremi	1.432.377,89

:

## 7.2. Financijska analiza pomoću financijskih pokazatelja

Pokazatelji analize financijskih izvještaja računaju se upravo radi stvaranja informacijske podloge za donošenje određenih poslovnih odluka.

Temeljne skupine pokazatelja koji se prije svega zasnivaju na analizi bilance i računa dobiti i gubitka su sljedeće:

1. Pokazatelji likvidnosti
2. Pokazatelji zaduženosti
3. Pokazatelji aktivnosti
4. Pokazatelji ekonomičnosti
5. Pokazatelji profitabilnosti i
6. Pokazatelji investiranja.

Prve tri skupine pokazatelja (likvidnost, zaduženost, aktivnost) daju pregled sigurnosti poslovanja poduzeća, a preostale skupine prikazuju njegovu uspješnost poslovanja. Na osnovu navedenih pokazatelja moguće je dobiti uvid u dobro/loše upravljanje poduzećem. Značajke dobrog upravljanja podrazumijevaju da su u poslovanju zadovoljena oba kriterija: kriterij sigurnosti (likvidnost, financijska stabilnost i zaduženost) i kriterij uspješnosti, tj. efikasnosti (profitabilnost).

### 7.2.1. Pokazatelji likvidnosti

Pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje dospjele kratkoročne obveze. U ovoj su skupini najznačajniji sljedeći pokazatelji:

NAZIV POKAZATELJA	2013.	2014.	Indeks
Koeficijent trenutne likvidnosti= novac/ kratkoročne obaveze (min. $\geq 0,10$ )	2.025.789/ 5.636.008= <b>0,36</b>	2.645.512/ 5.733.917= <b>0,46</b>	127,78
Koeficijent ubrzane likvidnosti= (novac+potraživanja)/ kratkoročne obveze (min. $\geq 1$ )	4.977.783/ 5.636.008= <b>0,88</b>	4.561.441/ 5.733.917= <b>0,80</b>	90,91
Koeficijent tekuće likvidnosti= kratkotrajna imovina/kratkotrajne obveze (min. $\geq 2$ )	31.211.251/ 5.636.008= <b>5,54</b>	35.411.071/ 5.733.917= <b>6,18</b>	111,55
Koeficijent financijske stabilnosti= dugotrajna imovina/ (kapital i dugoročne obveze) (max. $< 1$ )	138.444.267/ 149.297.882= <b>0,93</b>	134.182.045/ 145.711.884= <b>0,92</b>	98,92

Koeficijent trenutne likvidnosti pokazuje sposobnost poduzeća za trenutno podmirenje obveza te se u njegovom brojniku nalazi novac. Tako je u 2014.g. Zračna luka Pula imala koeficijent trenutne likvidnosti 0,46 i povećan je u odnosu na 2013.g. Njegova minimalna vrijednost je 0,10 te Zračna luka Pula ima znatno veću vrijednost ovog koeficijenta u odnosu na minimum. Međutim, ovaj pokazatelj o likvidnosti nije prikladan za korištenje jer može dovesti u zabludu, npr. poduzeće može novac (što je i u slučaju zračne luke) uložiti u kratkotrajne novčane depozite radi ostvarivanja prihoda od kamata i sl. Kratkotrajnu financijsku imovinu zračne luke čine depoziti s rokovima dospijeca do 6 mjeseci i u 2014.g. su iznosili 30.585.029 kn (u 2013.g - 26.802.076 kn).

Koeficijent ubrzane likvidnosti prikladniji je od prethodnog pokazatelja jer osim novca uzima u obzir i potraživanja. Ističe se kako bi njegova vrijednost trebala biti  $\geq 1$  što znači da bi poduzeće koje želi održavati normalnu likvidnost moralo imati brzo unovčive imovine najmanje koliko iznose njegove kratkoročne obveze. U 2014.g. ovaj je koeficijent iznosio 0,80 (za razliku od 2013.g. kada je njegova vrijednost iznosila 0,88) i pokazuje da je zračna luka u 2014. g. raspolagala manje nego potrebnim iznosom brzo unovčive imovine za podmirenje kratkoročnih obveza.

Koeficijent tekuće likvidnosti i financijske stabilnosti najznačajniji su pokazatelji likvidnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti uzima u odnos kratkotrajnu imovinu i kratkoročne obveze poduzeća te je u 2014.g. iznosio 6,18, a prethodne 5,54. Ovaj bi koeficijent u pravilu trebao biti veći od 2 (s obzirom na to što postoje tzv. rizici unovčavanja kratkotrajne imovine – potraživanja se ne naplaćuju u ugovorenim rokovima dospjeća, zalihe se prodaju sporije od očekivanog i dr.).

Usko u vezi s navedenim pokazateljem je RADNI KAPITAL koji se utvrđuje kao razlika kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza i pokazuje koliko se kratkotrajne imovine financira iz dugoročnih izvora koji su najkvalitetniji izvor financiranja.

U primjeru zračne luke radni kapital iznosio je:

NAZIV POKAZATELJA	2013.	2014.	Indeks
RADNI KAPITAL	25.575.244	29.677.154	116,04

U 2014.g. vrijednost radnog kapitala zračne luke povećana je za 16,04% u odnosu na prijašnju godinu.

Koeficijent financijske stabilnosti mjeri financijsku stabilnost poduzeća stavljajući u omjer dugotrajnu imovinu s kapitalom uvećanim za dugoročne obveze. Njegova vrijednost mora biti manja od 1 jer svako poduzeće mora dio svoje kratkotrajne imovine financirati iz kvalitetnih dugoročnih izvora. U 2014.g. njegova je vrijednost iznosila 0,92, a 2012.g. 0,93 što predstavlja poboljšanje.

## 7.2.2. Pokazatelji zaduženosti

Najčešće korišteni pokazatelji zaduženosti su koeficijent zaduženosti, koeficijent vlastitog financiranja i koeficijent financiranja. Osnova za njihov izračun je bilanca i prikazuju strukturu kapitala: odnos vlastitog i tuđeg kapitala na dan 31.12.

Njihov je izračun sljedeći:

NAZIV POKAZATELJA	2013.	2014.	Indeks
Koeficijent zaduženosti = ukupne obveze/ukupna imovina	9.863.322,94/ 169.669.742,89 <b>=0,06</b>	7.839.667/ 169.646.375 <b>=0,05</b>	83,33
Koeficijent vlastitog financiranja= kapital/ ukupna imovina	143.661.873,97/ 169.669.742,89 <b>=0,85</b>	143.606.134/ 169.646.375 <b>=0,85</b>	100,00
Koeficijent financiranja= ukupne obveze/ kapital	9.863.322,94/ 143.661.873,97 <b>=0,07</b>	7.839.667/ 143.606.134 <b>=0,05</b>	71,43

Koeficijenti zaduženosti prikazuju strukturu kapitala zračne luke na dan 31.12.2014. godine. Koeficijenti zaduženosti pokazuju da je zaduženost zračne luke 2014.g. poboljšana u odnosu na prethodnu. Zračna luka Pula u 2014.g. 5% imovine financira iz tuđeg kapitala.

Koeficijent vlastitog financiranja pokazuje da je zračna luka u 2014.g. 85% imovine financirala vlastitim kapitalom kao i prethodne. Koeficijent vlastitog financiranja pokazuje sigurnost vjerovnika u slučaju prestanka poslovanja poduzeća i što je njegova vrijednost viša to je i sigurnost ulaganja veća. S tog aspekta sigurnost ulaganja je dobra jer je omjer vlastitog kapitala i tuđeg kapitala u 2014.g. iznosio 4:1.

Koeficijent financiranja mjeri kreditnu sposobnost poduzeća kroz odnos između obveza prema vjerovnicima i vlastitog kapitala. Što je stopa niža znak je dobre dugoročne financijske stabilnosti i iskazuje mogućnost tvrtke da prema potrebi u budućnosti poveća vrijednost kapitala. Taj se koeficijent u 2014.g. poboljšao u odnosu na 2013.g. i iznosi 0,05 tako da je dugoročne financijske stabilnosti bolja.

### 7.2.3. Pokazatelji aktivnosti

Pokazatelji aktivnosti poznati su pod nazivom koeficijenti obrta obzirom da se računaju na temelju odnosa prometa i prosječnog stanja i ukazuju na brzinu kretanja imovine unutar poslovnog procesa. Najčešće se računaju za ukupnu imovinu, kratkotrajnu imovinu i potraživanja. Izračun im je sljedeći:

NAZIV POKAZATELJA	2013.	2014.	Indeks
Koeficijent obrta ukupne imovine = ukupni prihod/ukupna imovina	50.615.207/ 169.669.743 <b>=0,30</b>	51.229.705/ 169.646.375 <b>=0,30</b>	100,00
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine= ukupni prihod/ kratkotrajna imovina	50.615.208/ 31.211.251 <b>=1,62</b>	51.229.708/ 35.411.071 <b>=1,45</b>	89,51
Koeficijent obrta potraživanja= Prihodi od prodaje/ potraživanja	47.385.099/ 2.210.087 <b>=21,44</b>	47.344.084/ 1.915.929 <b>=24,71</b>	115,25
Trajanje naplate potraživanja u danima= 365 / koeficijent obrta potraživanja	<b>17,02</b>	<b>14,77</b>	86,78

Važno je s aspekta sigurnosti i uspješnosti poslovanja da koeficijent obrta bude što je moguće veći broj, tj. da se pojedini oblici imovine što je moguće brže vrte.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Ako taj koeficijent ima tendenciju povećanja znači da se smanjuje prosječno trajanje obrtaja i imovina se brže pretvara u novac. Koeficijent obrtaja u 2013.g. iznosio je 0,30 te je nepromijenjen u odnosu na 2013.g., a pokazuje da svaka kuna imovine rezultira sa 30 lipe prihoda.

Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine u 2014.g. iznosi 1,45 i pada u odnosu na 2013. god. Ako taj koeficijent ima tendenciju pada znači da se povećava prosječno trajanje obrtaja i sporije se pretvara kratkotrajna imovina u novac. Kratkotrajna imovina se tako u 2014.g. sporije pretvarala u novac u odnosu na 2013.g.

Koeficijent obrtaja potraživanja veći je za 15,25% u odnosu na 2013.g i iznosi 24,71 što znači da su se potraživanja u 2014.g. brže naplaćivala i da je smanjeno trajanje naplate potraživanja u danima. U 2014. godini prosječno vrijeme unovčenja potraživanja iznosilo je 15 dana, dok je u 2013.g. društvo u prosječno 17 dana naplatilo svoja potraživanja.

#### 7.2.4. Pokazatelji ekonomičnosti

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda te pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ovi se pokazatelji računaju temeljem podataka iz računa dobiti i gubitka, a najznačajniji su sljedeći:

NAZIV POKAZATELJA	2013.	2014.	Indeks
Ekonomičnost ukupnog poslovanja = ukupni prihod/ukupni rashodi	50.615.207,57/ 52.338.833,20 <b>=0,97</b>	51.229.705/ 51.125.482 <b>=1,00</b>	103,09
Ekonomičnost poslovanja = poslovni prihodi/ poslovni rashodi	48.669.981,93/ 51.030.794,25 <b>=0,95</b>	49.476.079/ 50.511.986 <b>=0,98</b>	103,16
Ekonomičnost financiranja= financijski prihodi/ financijski rashodi	1.945.225,64/ 1.308.038,95 <b>=1,49</b>	1.753.626/ 613.496 <b>=2,86</b>	191,95

Odnos ukupnih prihoda i ukupnih rashoda rezultira ukupnom ekonomičnosti, dok odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda te financijskih prihoda i financijskih rashoda pokazuje tzv. parcijalne ekonomičnosti. Svi pokazatelji moraju biti veći od 1 ukoliko je poslovanje ekonomično; odnosno ukoliko poduzeće ostvaruje višak prihoda nad rashodima. Vrijednost koeficijenta koja je veća od 1 znači da jedna jedinica ostvarenog prihoda je dostatna za pokriće jedne jedinice rashoda.

U 2013.g. pokazatelj ukupne i parcijalne poslovni ekonomičnosti bili su ispod 1, što znači da poduzeće nije imalo zadovoljavajuće stanje ekonomičnosti (ostvaren gubitak poslovanja osim kod financijske ekonomičnosti).

#### 7.2.5. Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji rentabilnosti ili profitabilnosti ukazuju na povrat angažirane imovine ili uloženog kapitala. Oni mjere uspjeh ostvarivanja zarada poduzeća. Ovi pokazatelji ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu.

Rentabilnost vlastitog kapitala (glavnice) računa se kao omjer neto dobiti i vlastitog kapitala i ono pokazuje kako i koliko učinkovito društvo koristi raspoloživ vlastiti kapital.

Pokazatelj	2013.	2014.
Rentabilnost vlastitog kapitala= neto dobit/ vlastiti kapital	-	104.223/ 143.606.134 <b>=0,07</b>

U 2014.g. na svaku kunu uloženog kapitala društvo je zaradilo 0,07 lipu.



## 8. Rizici poslovanja

### 8.1. Poslovni rizici

Prema preliminarnim planu leta i najavama za očekivati je porast prometa oko 4 % u odnosu na 2014.g. Očekivanja se temelje na uvođenju novih redovnih letova kako slijedi:

- Zrakoplovna kompanija „**Vueling**“ najavila je redovne letove prema Rimu, čime se po prvi puta otvara tržište Italije. Ukupno su najavili 12 letova, s maksimalnim mogućim kapacitetom od 4320 putnika.
- Zrakoplovna kompanija „**Norwegian**“ najavila je redovne letove prema Londonu (Gatwick), čime se proširila ponuda letova za UK. Ukupno su najavili 44 leta, s maksimalnim mogućim kapacitetom od 8184 putnika.
- Zrakoplovna kompanija „**Norwegian**“ najavila je redovne letove prema Helsinkiju, čime se po ponovno otvara tržište Finske, nakon Blue 1 i SAS-a. Ukupno su najavili 8 letova, s maksimalnim mogućim kapacitetom od 3024 putnika.
- Zrakoplovna kompanija „**Easyjet**“, najavila je redovne letove prema Londonu (Gatwick), Ukupno su najavili 72 leta, s maksimalnim mogućim kapacitetom od 11232 putnika.
- Zrakoplovna kompanija „**Intersky**“, najavila je redovne letove prema St. Gallenu - Švicarska, Ukupno su najavili 38 leta, s maksimalnim mogućim kapacitetom od 1900 putnika.

Osim navedenih novih letova za Italiju, Švicarsku, Finsku i Englesku, postojeći zrakoplovni prijevoznici najavili su promjene u svojem redu letenja u 2015 g., kako slijedi:

- Zrakoplovna kompanija **Air Serbia**, najavila je povećanje kapaciteta prema Beogradu tijekom čitave ljetne sezone, sa 5412 sjedišta u 2014.g. na 8628 u 2015.g.
- Zrakoplovna kompanija **Thomson airways**, najavila je nove letove prema Bristolu tijekom 2015. g., te time povećala svoje kapacitete s dosadašnjih 131 leta i kapaciteta 49518 putnika (2014) na 151 leta i kapaciteta 59894 putnika (2015).
- Zrakoplovna kompanija **Air Mediterranee**, najavila je nove letove 2015. g., te time povećala svoje kapacitete s dosadašnjih 118 leta i kapaciteta 25960 putnika (2014) na 200 letova i kapaciteta 44 000 putnika (2015), čime nakon kompanije Thomson Airways postaju najveći zrakoplovni prijevoznik u „charter „prometu.
- Zrakoplovna kompanija **Jet2.com**, najavila je ukidanje letova prema Newcastle-u, te smanjenje svojih kapaciteta tijekom 2015.g., odnosno skratila razdoblje letenja, te time smanjila svoje kapacitete s dosadašnjih 178 letova i kapaciteta 26344 putnika (2014) na 134 letova i kapaciteta 19832 putnika (2015).
- Zrakoplovna kompanija **Ryanair**, najavila je ukidanje letova prema Parizu (BVA), te smanjenje svojih kapaciteta tijekom 2015.g., odnosno skratila razdoblje letenja, te time smanjila svoje kapacitete s dosadašnjih 636 letova i kapaciteta 120204 putnika (2014) na 510 letova i kapaciteta 96390 putnika (2015).

Najveći rizik poslovanja u 2015.g., predstavljan Istočnoeuropsko tržište, čiju glavninu čine Rusija i Ukrajina.

Za 2015.g., najavljeno je 112 letova iz Rusije, te kapaciteta 35652 sjedala.

Prema dosadašnjem iskustvu (osim u 2014.g.), prosječno se realizira oko 70 % kapaciteta, odnosno oko 25 000 dolazaka iz Rusije, što čini oko 15 % putnika manje nego prethodne godine. Broj putnika iz Ukrajine, trebao bi se zadržati na lanjskoj razini odnosno oko 2500 dolaznih putnika.

Smanjeni broj putnika iz Rusije osim na smanjenje prihoda od putničkih taksi, uvelike će utjecati na ne-aeronautičke prihode, odnosno potrošnju putnika u trgovačkih i ugostiteljskim objektima na Zračnoj luci Pula.

Uspoređujući ukupne najavljene kapacitete za 2014 i 2015.g., na Zračnoj luci Pula u 2015.g. povećani su kapaciteti za 4 %, odnosno od 479.700 na 498.642 sjedišta, ali smanjen je broj letova za 1,5 %.

## **8.2. Financijski rizici**

Aktivnosti kojima se Društvo bavi izlažu ga financijskim rizicima, uključujući učinke promjena tržišnih cijena, deviznog tečaja i kamatnih stopa.

### **a) Valutni rizik**

Prihod od prodaje u inozemstvu je ostvaren pretežno u eurima (EUR). Prihod od prodaje na domaćem tržištu je ostvaren u hrvatskim kunama. Značajan udio bilančnih pozicija tvrtke, s obzirom na izvoznu strategiju, podložan je promjeni tečaja.

### **b) Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskih instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa. Društvo svoja likvidna sredstva ulaže u depozite s kratkim rokom dospjeća kod financijskih institucija sa kojima je uglavnom ugovorena fiksna kamatna stopa.

### **c) Kreditni rizik**

Osnovna financijska imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku obuhvaća novac, potraživanja od kupaca, potraživanja za dane depozite i ostala potraživanja. Kreditni rizik pri ulaganju novčanih sredstava u financijske plasmane umanjuje se ulaganjem u plasmane sa kraćim rokom dospjeća i ne samo kod jedne financijske institucije. Potraživanja od kupaca su ispravljena za umanjenje vrijednosti potraživanja koja su nenadoknativa. Uprava Društva smatra da nema dodatnog kreditnog rizika koji bi utjecao na povećanje rezerviranja za umanjenje vrijednosti kupaca.

## **9. Zaštita okoliša**

Sukladno Nacionalnoj strategiji zaštite okoliša Zračna luka Pula d.o.o. želi biti "prijatelj okoliša" te permanentno radi na unapređivanju stanja zaštite okoliša u skladu sa svojim mogućnostima.

Posvećuje se ista pažnja svim čimbenicima u zaštiti okoliša, a to su: voda, zrak , tlo , otpad i energija.

Periodički se vrši analiza otpadnih voda i prati emisija onečišćenja u zrak iz stacionarnih izvora.

Separatori masti i ulja cateringa se čiste sukladno planu HACCAP-a - prije i nakon sezone. Taložnica fekalne/oborinske kanalizacije se periodično čisti .

Građevinski radovi izvode se tako da ne utječu na dobiven energetske certifikat za putničku zgradu. Putnička zgrada posjeduje "C" energetske certifikat za nestambene zgrade te je ploča sa certifikatom postavljena na vidno mjesto do ulaza.

Pod nadzorom su uređaji koji sadrže tvari koje oštećuju ozonski sloj i utječu na klimatske promjene.

Sa otpadom se postupa u skladu sa Pravilnikom o postupanju sa otpadom.

Sukladno vodopravnoj dozvoli izrađen je Glavni projekt pročišćavanja otpadnih sanitarnih voda Zračne luka Pula d.o.o. , radovi su započeti u studenom. Uređaj za pročišćavanje otpadnih voda radi na biološkom principu, aerobnog tipa sa aktivnim muljem i intenzivnom aeracijom.

Zračna luka Pula d.o.o. ima sukladno odobrenju Hrvatske agencije za civilno zrakoplovstvo instruktora za zaštitu okoliša pri školskom centru koji je započeo sa radom u 2014. godini.

**Direktor**

**Svemir Radmilo**